



ŽILINSKÁ UNIVERZITA V ŽILINE  
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov

**Návrh  
na vymenovanie  
doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD.  
za profesora  
v odbore habilitačného konania a inauguračného konania  
ekonomika a manažment podniku**

**Predkladá:** prof. Ing. Miloš Poliak, PhD.  
dekan FPEDAS, UNIZA

**Meno a priezvisko:** doc. Ing. Pavol KRÁĽ, PhD.

**Narodený:** 1978 vo Vranove nad Topľou

**Pracovisko:** Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy  
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline

**Pedagogická prax:** 15 rokov

**Akademické a vedecké hodnosti:**

Ing. 2002, cestná doprava, Katedra cestnej a mestskej dopravy,  
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská  
univerzita v Žiline

PhD. 2005, odvetvové a prierezné ekonomiky, Katedra  
ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov,  
Žilinská univerzita v Žiline

doc. 2014, ekonomika a manažment podniku, Katedra ekonomiky,  
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská  
univerzita v Žiline

**Priebeh kvalifikačných zaradení v rámci zamestnania:**

2005 - 2014 Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy  
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, odborný asistent (rozsah  
pracovného pomeru: 100 %)

2015 - trvá Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy  
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, docent (rozsah  
pracovného pomeru: 100 %)

**Názov inauguračnej prednášky:**

Metódy a modely analýzy a plánovania projektových zdrojov v podniku

**Zloženie inauguračnej komisie:****Predsedníčka komisie:**

prof. Ing. Anna Križanová, CSc.

Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská univerzita v Žiline

**Členovia:**

prof. Ing. Anna Zaušková, PhD.

Katedra marketingovej komunikácie, Fakulta masmediálnej komunikácie, Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave

prof. Ing. Helena Majdúchová, CSc.

Katedra podnikovohospodárska, Fakulta podnikového manažmentu, Ekonomická univerzita v Bratislava

prof. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.

rektor, Ústav zručností a oceňování, Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích

**Oponenti:**

prof. Ing. Felicita Chromjaková, Ph.D.

Ústav průmyslového inženýrství a informačních systémů, Fakulta managementu a ekonomiky, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

prof. Ing. Viera Marková, PhD.

Katedra ekonomiky a manažmentu podniku, Ekonomická fakulta, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici

prof. Ing. Josef Vodák, PhD.

Katedra manažérskych teórií, Fakulta riadenia a informatiky, Žilinská univerzita v Žiline

Celková pedagogická prax doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD. je 15 rokov. Uchádzač o inauguračné konanie počas svojej pedagogickej praxe na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline pôsobí na Katedre ekonomiky.

Po ukončení interného doktorandského štúdia na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline ako vysokoškolský učiteľ zabezpečuje výučbu predmetov v dennej i externej forme štúdia v študijných programoch ekonomika a manažment podniku, finančný manažment, cestná doprava, zasielateľstvo, vodná doprava, letecká doprava, elektronický obchod a manažment.

V bakalárskom stupni štúdia zabezpečuje prednášky z predmetu Kalkulácie a rozpočty a cvičenia z predmetov Podnikové financie a Ekonomika cestnej a mestskej dopravy, Marketing. V inžinierskom stupni štúdia zabezpečuje prednášky a cvičenia z predmetov Projektový manažment, Ekonomika dopravy, Strategický marketing.

V externej forme štúdia na bakalárskom stupni štúdia zabezpečuje predmety Projektový manažment, Strategický marketing a Ekonomika dopravy. V inžinierskom stupni štúdia zabezpečuje predmet Marketing.

Uchádzač v roku 2005 viedol tím študentov Katedry ekonomiky zapojených do hry zameranej na riadenie fiktívnej spoločnosti v simulovanom firemnom prostredí

v rámci medzinárodného projektu Global Management Challenge Euromanager (GMC Euromanager).

Od roku 2007 priebežne zabezpečuje pre hosťujúcich študentov programu ERASMUS a ERASMUS+ na Katedre ekonomiky výučbu predmetov Project Management, Strategic Marketing v anglickom jazyku.

V roku 2010 zabezpečoval prednášky v rámci celouniverzitného voliteľného predmetu Povolanie podnikateľ pripraveného pod záštitou nadácie Junior Achievement Slovensko.

V roku 2012 realizoval sériu workshopov na tému Projektový manažment, príprava a realizácia projektov financovaných z fondov EÚ v rámci projektu Inovácie – cesta k zvyšovaniu konkurenčnej schopnosti a rozvoju regiónov (Programu cezhraničnej spolupráce SR – ČR 2007 – 2013), kde vystupovala Žilinská univerzita v Žiline ako vedúci partner projektu. Hlavným cezhraničným partnerom bola OPF Karviná, Slezská univerzita v Opavě.

Uchádzač o inauguračné konanie bol vedúcim 113 bakalárskych a diplomových prác v študijných programoch ekonomika a manažment podniku a finančný manažment. Recenzoval 59 diplomových prác. Docent Král viedol alebo vedie 3 dizertačné práce.

Uchádzač o inauguračné konanie je iniciátorom zavedenia predmetu „Projektový manažment“ na Katedre ekonomiky v rámci študijného programu ekonomika a manažment podniku (2. ročník inžinierskeho štúdia). Uchádzač je tvorcom osnovy k predmetu „Projektový manažment“ a súčasne tvorca študijných osnov k tomuto predmetu na Katedre ekonomiky v rámci študijného programu ekonomika a manažment podniku. Aktualizoval a doplnil osnovy predmetov „Ekonomika dopravy“ a „Kalkulácie a rozpočty“. V spolupráci s prof. Klieštikom sa podieľal na výstavbe odborného počítačového laboratória BF 400 (NF 400) slúžiaceho na výučbu odborných ekonomických predmetov.

Inaugurant bol súčasne spoluriešiteľom projektu KEGA 3/4052/06 Konceptia a tvorba študijného programu medziodborového štúdia Logistický manažment (2006 – 2008), kde spolupracoval na príprave učebného plánu medziodborového študijného programu „logistický manažment“ na fakulte PEDAS.

Docent Král sa každoročne podieľa na priebehu štátnych záverečných skúšok ako člen i ako predseda skúšobnej komisie pre štátne skúšky na FPEDAS.

Uchádzač je spoluautorom a autorom dvoch vysokoškolských učebníc a dvoch skript, ktorých zameranie korešponduje s aktuálne zabezpečovanou výučbou.

## **Zhodnotenie vedeckovýskumnej a odbornej činnosti**

V rámci vedeckovýskumnej činnosti sa doc. Ing. Pavol Král, PhD. prioritne zameriava na problematiku projektového manažmentu, marketingových aktivít, strategického marketingu a ďalších vybraných disciplín spadajúcich do prostredia ekonomiky a manažmentu podniku.

V priebehu denného doktorandského štúdia sa venoval problematike ekonomických a mimoekonomických aspektov inteligentných dopravných systémov v cestnej doprave. Nosnú časť dizertačnej práce tvoril návrh komplexnej metodiky pre hodnotenie ekonomickej a mimoekonomickej efektívnosti projektov inteligentných dopravných systémov, ktorá prispieva k zjednoteniu postupov, racionalizácii rozhodovacieho procesu pri výbere najvýhodnejšieho variantu projektu a rozhodnutiu o jeho financovaní.

Cieľom jeho habilitačnej práce bolo zostaviť bazálny proces manažmentu projektového portfólia a špecifikovať náplň jednotlivých etáp tohto procesu. Osobitnú pozornosť uchádzač venoval kľúčovým aspektom optimalizácie projektového portfólia, ktoré smerujú k rozhodnutiam o zaradení alebo nezaradení projektu do portfólia a determinujú jeho budúcu štruktúru.

Podstatnú časť jeho publikačnej činnosti tvoria publikácie orientované na problematiku projektového manažmentu (nástroje a metódy projektového manažmentu, projektové riziká, manažment a optimalizácia projektového portfólia a pod.), marketingu (nástroje marketingovej komunikácie, hodnotenie spokojnosti zákazníka, manažment značky atď.), ako aj finančného manažmentu (predikčné bankrotné modely, manažment finančných rizík a pod.). Okrem uvedeného sa uchádzač v rámci vedeckovýskumných aktivít zaoberá projektovým financovaním, hodnotením ekonomickej efektívnosti projektových investícií verejného a súkromného sektora, marketingovým riadením a plánovaním, formulovaním marketingových stratégií.

Aktívne sa podieľa na riešení projektov a úloh základného a aplikovaného výskumu s prínosom pre teóriu a prax. Výsledky vedeckovýskumných aktivít uchádzača sú prezentované v publikačných výstupoch požadovanej kvalitatívnej úrovne s vyhovujúcou mierou citovanosti. Svoje vedomosti a zručnosti uplatňuje aj pri vedení diplomových a bakalárskych prác študentov denného a externého štúdia v študijnom programe ekonomika a manažment podniku, resp. finančný manažment.

Uchádzač sa v roku 2018 aktívne zúčastnil hackathonu k EŠIF k predstaveniu námetu na zlepšenie systému implementácie európskych štrukturálnych a investičných fondov s názvom „Racionalizácia komunikácie medzi riadiacich orgánom a žiadateľom/prijímateľom o NFP“. Predložený návrh bol vybraný medzi desať najlepších v SR, ktoré postúpili do ďalšieho rozpracovania.

V rokoch 2005 - 2007 bol uchádzač individuálnym členom Sdružení pro dopravní telematiku ČR, od roku 2008 je členom Spoločnosti pre projektové riadenie (SPPR) a v rokoch 2010 - 2019 bol členom Odborovej skupiny Vzdelávanie (OS SPPR-V), ktorá tvorila odbornú platformu subjektov zaoberajúcich sa vzdelávaním, poradenstvom a výskumom v oblasti projektového riadenia, podporovala prepojenie výučby projektového riadenia s uplatnením projektového riadenia v praxi atď.

V roku 2010 bol uchádzač zapísaný do Zoznamu znalcov, tlmočníkov a prekladateľov Ministerstva spravodlivosti SR ako znalec v odbore Doprava cestná, odvetvia Technický stav cestných vozidiel, Nehody v cestnej doprave, Odhad hodnoty cestných vozidiel.

Od roku 2015 je členom a tajomníkom Odborovej komisie pre doktorandské štúdiá v študijnom programe ekonomika a manažment podniku (v odbore ekonómia a manažment) a členom prijímacej komisie na doktorandské štúdium. Súčasne je aj školiteľom v danom odbore a členom komisií pre dizertačné skúšky a obhajoby dizertačných prác. Pod jeho vedením úspešne ukončili doktorandské štúdium 2 doktorandi v dennej forme štúdia a v súčasnosti vedie jednu dennú doktorandku. Témy dizertačných prác sa orientujú na projektový manažment.

Docent Kráľ bol členom vedeckých výborov viacerých domácich a zahraničných konferencií - Globalizácia a jej sociálno-ekonomické dôsledky, International Conference on Social Sciences and Society (ICSSS 2015) (Francúzsko), International Conference on Information, communication and Social Sciences (ISSGBM-ICS 2016) (Arabské emiráty), International Conference on Information, Education and Social Sciences (ICEA-I ESS 2018) (Malajzia).

Bol členom organizačných výborov konferencií (Globalizácia a jej sociálno-ekonomické dôsledky, Ekonomicko-sociálne aspekty cezhraničnej spolupráce hospodárskych subjektov v regióne Žilinského kraja a Sliezskeho vojvodstva 1, 2).

Inaugurant je akceptovaný ako člen redakčných a vedeckých rád vedeckých časopisov doma i v zahraničí, ako sú Ekonomicko-manažérske spektrum a Psychosociological Issues in Human Resource Management.

Ako zodpovedný riešiteľ projektu Inovácie - cesta k zvyšovaniu konkurenčnej schopnosti a rozvoju regiónov (ITMS 22410420011) v rokoch 2011 – 2012 zorganizoval pre širokú verejnosť (malých a stredných podnikateľov, nezamestnaných, študentov, absolventov) spolu 60 trojdňových školení a 34 jednodňových pracovných workshopov z oblastí: Marketingové riadenie podniku – obchodné a predajné zručnosti, efektívna komunikácia so zákazníkom inováčnej stratégie (10 školení, 3 workshopy), Inováčny manažment ľudských zdrojov – tvorba tímu, vedenie a motivácia ľudí, komunikácia a riešenie úloh (10 školení, 3 workshopy), Počítačové zručnosti – užívateľská úroveň (10 školení, 3 workshopy), Strategické riadenie a plánovanie, ekonomické a marketingové schopnosti manažérov, inováčnej schopnosti firmy (10 školení, 3 workshopy), Komunikácia v cudzom svetovom jazyku (10 školení, 3 workshopy), Projektový manažment, príprava a realizácia projektov financovaných z fondov EÚ (10 školení, 3 workshopy). Týchto školiacich aktivít sa zúčastnilo viac ako 1400 osôb.

Ako recenzent vypracoval niekoľko posudkov na príspevky do zborníkov z konferencií TRANSCOM, Globalizácia a jej sociálno-ekonomické dôsledky, Ekonomicko-sociálne aspekty cezhraničnej spolupráce hospodárskych subjektov v regióne Žilinského kraja a Sliezskeho vojvodstva 1, 2. Taktiež pôsobí ako recenzent žiadostí o projektové granty VEGA.

Ako zodpovedný riešiteľ vedie projekt VEGA 1/0619/20 s názvom „Fundamentálny výskum kvantitatívnych a kvalitatívnych determinantov inováčného potenciálu a inováčnej výkonnosti podniku vo väzbe na zvyšovanie jeho konkurencieschopnosti“. Participuje na dvoch projektoch APVV zameraných na riadenie hodnoty značky a predikcie finančného zdravia a na 7 projektoch VEGA, ktorých témy korelujú so zameraním výskumnej činnosti uchádzača.

Doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. je spoluautorom alebo autorom dvoch domácich vedeckých monografií. Výsledky svojej doterajšej vedeckovýskumnej činnosti prezentoval vo forme pôvodných vedeckých prác v 26 domácich a zahraničných časopisoch (ČR, Poľsko, Litva, Rusko, Rumunsko, Slovinsko, Srbsko, USA atď.), z toho 16 článkov bolo publikovaných v časopisoch indexovaných v prestížnych databázach Web of Science a Scopus. Tri z nich sú súčasne karentované.

Pôvodné vedecké práce boli prezentované v rámci 34 domácich medzinárodných vedeckých konferencií a 40 zahraničných medzinárodných vedeckých konferencií v ČR, Chorvátsku, Thajsku, Singapure, Francúzsku, Slovinsku, Poľsku, Rusku, Spojených arabských emirátoch a sú publikované v recenzovaných konferenčných zborníkoch. 22 z nich je indexovaných v prestížnych databázach Web of Science a Scopus. Z tematického hľadiska priniesol docent Kráľ do slovenského, ale aj medzinárodného výskumného prostredia viacero nových pohľadov a riešení problematiky patriacej do odboru habilitačného konania a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku. Ohlasy na práce docenta Kráľa sú zaujímavé svojou početnosťou, kvalitou a medzinárodným záberom.

Na základe uvedeného možno konštatovať, že doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. vo svojej vedeckovýskumnej činnosti dosahuje výsledky na vysokej profesionálnej úrovni a patrí medzi uznávaných odborníkov v oblasti svojej pôsobnosti doma i v zahraničí.

## Zhodnotenie inauguračnej prednášky

Inauguračná prednáška doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD. bola vysoko aktuálna z pohľadu uplatnenia vybraných metód a modelov umožňujúcich realizovať dôslednú analýzu a plánovanie projektových zdrojov (prostriedkov) v prostredí podniku. Predmetom prednášky bola aj prezentácia vlastného návrhu inovatívnych klasifikačných kategórií projektových zdrojov, najmä z hľadiska ich čerpania v čase, prezentácia navrhutej bázy kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov pre hlbšie poznanie a charakteristiku zdrojov, vymedzenie činností procesu plánovania zdrojov, prezentácia návrhu referenčnej štruktúry plánu projektových zdrojov a poukázanie na možnosť rozšíreného uplatnenia vizuálneho plánovacieho nástroja Ganttov diagram v praxi projektových manažérov.

Prednáška bola prednesená na vysokej vedeckej a pedagogickej úrovni s využitím aktuálnych teoretických a praktických poznatkov o predmetnej problematike a doterajších výsledkov vedeckej a pedagogickej činnosti uchádzača.

Uchádzač prezentoval schopnosť zrozumiteľne, vedecky, odborne a didakticky správne predniesť prednášku na danú tému. Doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. preukázal veľmi dobrú vedeckú erudíciu, odbornú vyspelosť a schopnosť riešiť teoretické a praktické úlohy v oblasti analýzy a plánovania projektových zdrojov vystupujúcich ako základné obmedzujúce kritérium projektov a tvorby projektových portfólií.

Po prednesení oponentských posudkov reagoval kvalifikovane na otázky jednotlivých oponentov, ako aj na otázky členov Vedeckej rady Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov a ďalších prítomných.

Komisia konštatuje, že doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. je uznávaným pedagógom a vo svojej pedagogickej činnosti dosahuje výborné výsledky. V procese výučby uplatňuje najnovšie poznatky odborného a vedeckého charakteru získané riešením grantových úloh, individuálnych výskumných aktivít, štúdiom domácich a zahraničných publikačných zdrojov a spoluprácou s akademickým prostredím, ako aj s podnikovou praxou.

Doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. vykonáva vedecko-pedagogickú činnosť v rozsahu určenom dokumentom: *Minimálne kritériá Fakulty PEDAS na získanie vedecko-pedagogického titulu profesor v oblasti výskumu 8. ekonómia a manažment*, ktoré schválila Vedecká rada Žilinskej univerzity v Žiline dňa 19. 11. 2020.

## Stanovisko inauguračnej komisie

Komisia na základe predložených materiálov v zmysle Vyhlášky MŠVVaŠ SR 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko–pedagogických titulov a umelecko–pedagogických titulov docent a profesor na základe hodnotenia plnenia minimálnych kritérií na vymenúvanie profesorov schválených Vedeckou radou UNIZA dňa 19.11.2020 (hodnotenie osobností uchádzača, záväzných kvantitatívnych a ďalších kritérií), na základe oponentských posudkov, ako aj prezentácie inauguračnej prednášky zhodnotila predložené podklady o celkovej pedagogickej činnosti, o výsledkoch dosiahnutých vo výchovno-vzdelávacej činnosti, vedeckovýskumnej a

publikačnej činnosti a prehlasuje, že dokumentácia je z hľadiska konania na vymenúvanie profesorov úplná, prehľadná, a že doc. Ing. Pavol Kráľ, PhD. spĺňa kritériá pre vymenovanie za profesora.

Všetci traja oponenti kladne hodnotia pedagogickú, vedeckovýskumnú a publikačnú činnosť doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD. a odporúčajú jeho vymenovanie za profesora.

Komisia pre posúdenie vedeckej, odbornej, pedagogickej a publikačnej činnosti doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD. konštatuje, že menovaný spĺňa ustanovenia zák. č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a Vyhlášky MŠVVaŠ SR 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko–pedagogických titulov a umelecko–pedagogických titulov docent a profesor a odporúča Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov UNIZA schváliť návrh na vymenovanie doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD., za profesora v odbore habilitačného konania a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku.

#### **Hlasovanie VR FPEDAS:**

Hlasovanie prebiehalo ONLINE prostredníctvom aplikácie MS Teams

počet všetkých členov VR FPEDAS:	24
počet <b>ONLINE</b> prítomných členov VR FPEDAS:	23
za schválenie predloženého návrhu hlasovalo	19
proti predloženému návrhu hlasovalo	2
zdržal sa	2.

**VR FPEDAS UNIZA súhlasí s vymenovaním doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD. za profesora a navrhuje Vedeckej rade UNIZA schváliť návrh na vymenovanie doc. Ing. Pavla Kráľa, PhD. za profesora v odbore habilitačného konania a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku.**

V Žiline 2. februára 2021

prof. Ing. Miloš POLIAK, PhD.  
dekan FPEDAS