



Z Á Z N A M
z rokovania pre habilitáciu
Ing. Kataríny Frajtovej Michalíkovej, PhD.
na docenta v odbore habilitačného konania a inauguračného konania
ekonomika a manažment podniku
dňa 16. októbra 2025
na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov,
Žilinskej univerzity v Žiline

Meno a priezvisko: Ing. Katarína Frajtová Michalíková, PhD.
Narodená: 7. 10.1980
Pracovisko: Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline
Pedagogická prax: 17 rokov

Akademické a vedecké hodnosti:

Ing. 2004, Financie, bankovníctvo a investovanie, Národohospodárska
fakulta, Ekonomická univerzita v Bratislave
PhD. 2007, Ekonomika a manažment podniku, Žilinská univerzita
v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov

Priebeh kvalifikačných zaradení v rámci zamestnania:

2007 - 2023 Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, odborný asistent
2023 - trvá Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, funkčné miesto docent

Názov habilitačnej práce:

*Disrupcia manažmentu: Paradigmatické zmeny v riadení podnikov v kontexte umelej
inteligencie*

Názov habilitačnej prednášky:

Digitálna revolúcia v podnikaní: Príležitosti a výzvy umelej inteligencie pre slovenské podniky

Zloženie habilitačnej komisie

Predseda komisie:

prof. Ing. Tomáš Klieštík, PhD.

Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, zamestnanec Žilinskej univerzity v Žiline vo funkcii profesora v odbore ekonómia a manažment

Členovia:

prof. Ing. Hussam Musa, PhD.

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici, Ekonomická fakulta, pôsobí vo funkcii profesora v odbore ekonómia a manažment

dr.h.c. prof. Ing. Marek Vochozka, Ph.D., MBA

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích, Ústav znaleství a oceňování, pôsobí vo funkcii profesora v odbore ekonómia a manažment

Oponenti:

prof. Ing. Pavol Král', PhD.

Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, zamestnanec Žilinskej univerzity v Žiline vo funkcii profesora v odbore ekonómia a manažment

prof. Ing. Miloš Tumpach, PhD.

Ekonomická univerzita Bratislava, Fakulta hospodárskej informatiky, pôsobí vo funkcii profesora v odbore ekonómia a manažment

doc. Ing. Zuzana Rowland, PhD., MBA

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích, pôsobí vo funkcii docenta v odbore ekonómia a manažment

Oponenti vypracovali oponentské posudky k úrovni habilitačnej práce s názvom „*Disrupcia manažmentu: Paradigmatické zmeny v riadení podnikov v kontexte umelej inteligencie*“ Ing. Kataríny Frajtovej Michalíkovej, PhD., v súvislosti s jej žiadosťou o začatie habilitačného konania.

Posudky všetkých troch oponentov sú **k l a d n é** a odporúčajú prijať habilitačnú prácu k obhajobe.

Členovia habilitačnej komisie sa kontaktovali pred konaním habilitačnej prednášky, prerokovali všetky predložené dokumenty, materiály a oponentské posudky. Habilitačná prednáška sa uskutočnila dňa 16. októbra 2025 o 10.00 hod. prezenčnou formou v zasadacej miestnosti Vedeckej rady Žilinskej univerzity v Žiline, (budova stravovacieho zariadenia „Nová menza“), ul. Vysokoškolákov, Žilina. Prednášku viedol predseda HK prof. Ing. Tomáš Klieštík, PhD. Všetci členovia habilitačnej komisie a oponenti boli na prednáške prítomní prezenčne. Prednáška bola včas a riadne zverejnená v denníku Pravda dňa 30. septembra 2025.

Pri rokovaní habilitačná komisia zaujala stanovisko k prednáške a k diskusii a oboznámila sa so všetkými dokladmi priloženými k žiadosti habilitantky, ako aj s obsahom oponentských posudkov na predložení habilitačnú prácu na tému „*Disrupcia manažmentu: Paradigmatické zmeny v riadení podnikov v kontexte umelej inteligencie*“. Jednotliví členovia komisie sa vyjadrili k rozsahu, obsahu a úrovni vedeckej, pedagogickej a publikačnej činnosti Ing. Kataríny

Frajtovej Michalíkovej, PhD. a k jej habilitačnej prednáške s názvom „*Digitálna revolúcia v podnikaní: Príležitosti a výzvy umelej inteligencie pre slovenské podniky*“.

Habilitačná prednáška bola zameraná na problematiku disrupcie manažmentu a paradigmatických zmien v riadení podnikov v kontexte umelej inteligencie.

Po kritickom zhodnotení pozitív ale aj negatív umelej inteligencie ako takej ale aj jej potenciálnej implementácie do každodennej praxe slovenských podnikov s pomocou holistickej rešeršno-bibliometrickej analýzy habilitantka definovala hlavný cieľ a to: *identifikovať rozhodujúce faktory úspešnej implementácie umelej inteligencie do podnikovej praxe*. Na splnenie hlavného cieľa habilitantka stanovila niekoľko subsidiárnych parciálnych cieľov, ktoré sa vo vzťahu k hlavnému cieľu vyznačujú vysokým stupňom komplementárnosti

Habilitantka na základe informácií z bibliometrickej analýzy identifikovala hlavné výskumné trendy a klastre v oblasti adopcie AI v manažmente v zahraničí. Následne predstavila metodológiu empirického výskumu s pomocou dotazníkového šetrenia kvantitatívne vyhodnocovaného na báze SEM (Structural Equation Modeling). Pomocou predmetnej viacrozmernej štatistickej techniky habilitantka komplexne kvantifikovala vzťahy medzi pozorovanými premennými a nepozorovanými, resp. latentnými, premennými. Výsledky analýzy odhalili homogénne skupiny podnikov podľa úrovne adopcie AI a potvrdili jej zásadný vplyv na transformáciu manažérskych paradigiem, pričom priniesli odporúčania pre efektívnu implementáciu AI do riadenia podnikov v slovenskom i širšom stredoeurópskom kontexte.

Zhodnotenie pedagogickej činnosti

Uchádzačka o habilitačné konanie Ing. Katarína Frajťová Michalíková, PhD. začala svoju pedagogickú činnosť počas interného doktorandského štúdia v rokoch 2004 až 2007 na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline. Počas tohto obdobia viedla cvičenia z vybraných predmetov v študijných programoch ekonomika a manažment podniku, finančný manažment, podnikové financie a ekonomika podniku.

Od roku 2007 pôsobila na Katedre ekonomiky FPEDAS ako vysokoškolský učiteľ, kde zabezpečovala výučbu predmetov v bakalárskom aj inžinierskom stupni štúdia v dennej aj externej forme štúdia. Prednášala a viedla cvičenia z predmetov ako Finančný manažment, Finančno-ekonomická analýza podniku, Bankovníctvo a platobný styk, Podnikateľské rozhodovanie, Komunikačné techniky, Daňovníctvo, Financie a mena, Súdne inžinierstvo a ďalšie.

V rámci pedagogickej činnosti zaviedla nový predmet „Umelá inteligencia v manažmente“ a podieľala sa na tvorbe učebných osnov.

Ing. Katarína Frajťová Michalíková, PhD. participovala na príprave publikácií určených pre pedagogický proces - je autorkou jednej vysokoškolskej učebnice a spoluautorkou troch vysokoškolských skrípt.

Významná je jej aktivita v oblasti vedenia záverečných prác, ktoré sú tematicky prevažne zamerané na problematiku finančného riadenia podnikov, finančnej analýzy, financovania nehnuteľností, bankovníctva, investovania a hodnotenia finančných rizík. Doposiaľ viedla 71 záverečných prác (40 diplomových a 31 bakalárskych). Počas svojho

pôsobenia na Katedre ekonomiky je uchádzačka pravidelným členom komisie pre štátne skúšky a obhajoby bakalárskych a diplomových prác v študijných programoch ekonomika a manažment podniku a finančný manažment. Takisto bola aj členkou prijímacích komisií na FPEDAS UNIZA pre bakalárske a inžinierske štúdium.

Uchádzačka o habilitačné konanie zabezpečuje výučbu zahraničných študentov v rámci programu Erasmus+. Rovnako absolvovala prednáškové pobyty na Vysokej škole technickej a ekonomickej v Českých Budějoviciach a na University of Split v Chorvátsku.

Zároveň sa podieľala na výstavbe odborného laboratória BF 323 a je aktívna aj v skúškových komisiách štátnej skúšky a prijímacích konaniach FPEDAS.

Od júla 2023 pôsobí na funkčnom mieste docenta v odbore habilitačného konania a inauguračného konania ekonomika a manažment podniku.

Zhodnotenie vedeckovýskumnej a odbornej činnosti

Vedecko-výskumná činnosť Ing. Kataríny Frajtovej Michalíkovej, PhD. sa zameriava na problematiku finančného zdravia podnikov, riadenia zisku a v ostatných rokoch na aplikáciu princípov Industry 4.0 a umelej inteligencie v podnikovej praxi. Je spoluautorkou viacerých vedeckých publikácií, z ktorých viaceré boli publikované v prestížnych časopisoch indexovaných v databázach WoS a Scopus. Najvýznamnejšie publikácie sa venujú aplikácii umelej inteligencie a strojového učenia v podnikovej praxi, finančnej výkonnosti malých a stredných podnikov či problematike earnings managementu.

Výsledky vedecko-výskumnej činnosti prezentovala v pôvodných vedeckých prácach v 82 domácich a zahraničných časopisoch a zborníkoch, pričom 27 článkov je indexovaných v databáze Web of Science (WoS), 23 v databáze Scopus (sčasti sa prekrývajú), z toho 7 je publikovaných v indexovaných časopisoch s nenulovým impakt faktorom. Potrebné je vyzdvihnúť najmä vedecké články v časopisoch Oeconomia Copernicana a Technological and Economic Development of Economy. Okrem Slovenska aj v Českej republike, Poľsku, Litve, Rumunsku, Ukrajine, Spojenom kráľovstve a USA.

Výsledky výskumu ďalej prezentovala v 53 príspevkoch v konferenčných zborníkoch, z ktorých 34 bolo publikovaných v zahraničných zborníkoch (napr. ČR, Poľsko, Litva, Rumunsko, USA) a 19 v domácich zborníkoch. Z týchto konferenčných príspevkov je 12 zahraničných a 3 domáce evidované v databáze Web of Science alebo Scopus. Na výstupy jej tvorivej činnosti je evidovaných 203 citácií v databáze Scopus (H-index: 12) a 222 citácií v databáze Web of Science (H-index: 8).

Ing. Katarína Frajtová Michalíková, PhD. počas svojho pôsobenia na Katedre ekonomiky participovala na riešení viacerých vedecko-výskumných projektov v rámci grantových schém APVV, VEGA, inštitucionálneho výskumu FPEDAS a ďalších projektov, ktoré sú zamerané na problematiku nových paradigiem finančného manažmentu, modely predikcie finančného zdravia podnikov, modelovanie zisku a pod. Je jednou z vedúcich riešiteľského kolektívu projektu NFP401101C526 Inovatívny personalizovaný Artificial Intelligence asistent pedagóga pre interaktívne vzdelávanie, efektívnu výučbu a komplexnú podporu vzdelávania.

Od začiatku pôsobenia na Katedre ekonomiky sa aktívne podieľa na organizovaní domácich aj zahraničných vedeckých konferencií, ako sú Transcom, Ekonomika – Management – Financie, či Globalization and its Socio-Economic Consequences.

Uchádzačka pravidelne vypracúva recenzné posudky pre príspevky v zborníkoch z medzinárodných vedeckých konferencií, ako aj pre vedecké články v indexovaných časopisoch.

Je členkou redakčnej rady časopisu Journal of Self-Governance and Management Economics a pôsobí ako hosťujúci editor špeciálneho čísla časopisu Risks s názvom Quantitative Methods in Economics and Finance II.

Na základe uvedeného možno konštatovať, že Ing. Katarína Frajťová Michalíková, PhD. vo svojej vedecko-výskumnej činnosti dosahuje výsledky na požadovanej vedeckej úrovni a patrí medzi uznávaných odborníkov v oblasti svojej pôsobnosti a habilitačná komisia potvrdzuje, že habilitantka spĺňa podmienky habilitačného konania a odporúča Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline **udelit'**

***Ing. Katarína Frajťovej Michalíkovej, PhD. titul
d o c e n t***

***v odbore habilitačného konania a inauguračného konania
ekonomika a manažment podniku.***

prof. Ing. Tomáš Klieštík, PhD., v. r.
predseda HK

prof. Ing. Hussam Musa, PhD., v. r.
člen HK

dr. h. c. prof. Ing. Marek Vochozka, Ph.D., v. r.
MBA člen HK