

prof. Ing. Ján Štefánik, CSc.  
Nám. Ľudovíta Fullu 15  
010 01 Žilina

## POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

**Autorka habilitačnej práce:** Ing. Mária HUDÁKOVÁ, PhD.  
**Názov habilitačnej práce:** INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAŽMENTU RIZIKA  
V PODNIKU  
**Odbor:** 3.3.15 manažment  
**Oponent habilitačnej práce:** prof. Ing. Ján ŠTEFÁNIK, CSc.

### Aktuálnosť zvolenej témy

Posudzovaná habilitačná práca je zameraná na aktuálnu problematiku do riešenia ktorej vstupuje rad objektívnych a subjektívnych faktorov. Aktuálnosť témy podčiarkuje fakt, že v mnohých organizáciách je komplexné poňatie práce s rizikom podceňované. Rozvíjanie teoretických poznatkov a praktické využitie manažmentu rizika v dnešnom turbulentnom podnikateľskom prostredí plnom ťažko predvídateľných zmien, rizík, a kríz, je mimoriadne dôležitým zámerom habilitačnej práce. Vonkajšie i vnútorné zmeny v podnikateľskom prostredí menia pohľad na procesy manažmentu rizika v podniku. Postupne sa dostávajú do popredia záujmu manažérov nie iba veľkých, ale aj stredných a malých podnikov. Habilitačná práca odкрýva nové problémy a nové požiadavky v manažérskej teórii a praxe a zároveň prinášaj nové pohľady na nároky manažérov v podniku. Zohľadňuje vývoj riešenej problematiky, celosvetové trendy v podnikovom manažmente, ale zároveň rešpektuje špecifické podmienky na Slovensku.

### Dosiahnuté výsledky a nové vedecké poznatky obsiahnuté v habilitačnej práci

Stanovený cieľ habilitačnej práce **preukázať spôsobilosť v riešenej problematike manažmentu rizika v podniku** predstavuje schopnosť zvládnuť problematiku rizika v teoretickej rovine ako aj aplikovať teoretické poznatky manažmentu rizika do konkrétneho prostredia. Súčasne tým autorka reaguje na aktuálnu potrebu pripravenosti manažérov, prípadne špecialistov manažmentu rizika, chápať metódy a nástroje manažmentu rizika ako integrované súčasť komplexne chápaných manažérskych procesov. Na základe autorkiných výsledkov z vlastnej vedecko-výskumnej činnosti, skúseností a výsledkov pedagogickej činnosti, odborných poznatkov získaných formou rôznych vzdelávacích kurzov ďalším štúdiom, praktických skúseností a najmä zdôvodnených návrhov v habilitačnej práci je možno konštatovať, že stanovený cieľ bol splnený.

Autorka má bohaté skúsenosti z vedecko-výskumnej činnosti na Fakulte bezpečnostného inžinierstva ŽU. O tom svedčí jej účasť na množstve domácich a zahraničných projektov, zameraných priamo či nepriamo na problematiku manažmentu rizika, na analytické procesy, tvorbu modelov a metódik. Jednotlivé výsledky autorka publikovala v rôznych domácich a zahraničných publikáciách vrátane publikácii v indexovaných databázach. Skúsenosti a výstupy z projektov, na ktorých sa autorka podieľala, sa premietli aj do obsahu habilitačnej práce. Oceňujem, že autorka si svoje odborné znalosti a skúsenosti doplnila absolvovaním

rôznych domácich a zahraničných kurzov, z ktorých získava cenné poznatky v riešenej problematike.

V 2. kapitole autorka v prehľadnej forme spracovala základné východiska k predmetnej problematike. S využitím teoretických východísk manažmentu rizika a širokej škály zdrojov analyzovala súčasný stav uplatnenia manažmentu rizika v podnikoch na Slovensku a v zahraničí. Na základe vlastných prieskumov v podnikoch na Slovensku a získaných praktických skúseností z aplikácie procesu manažmentu rizika v spoločnosti Nemark Slovakia, s.r.o. Žiar nad Hronom charakterizuje súčasný stav a zdôvodňuje potrebu riadiť podnikateľské riziká v podnikoch.

### **Prínosom pre rozvoj teórie a praxe**

Kľúčovou časťou práce je 3. kapitola, v ktorej autorka prezentuje a zdôvodňuje svoj návrh modelu integrovaného poňatia manažmentu rizika. Práve v nej autorka preukázala spôsobilosť v riešenej problematike tým, že na základe vlastných výsledkov z riešenia jednotlivých projektov vedecko-výskumnej činnosti a praktických skúseností navrhla model začlenenia manažmentu rizika do manažmentu podniku a metodický postup aplikácie manažmentu rizika do konkrétnych podmienok. Zvlášť podnetné je jej vnímanie analýzy rizika v rozhodovacích procesoch a miesta kontroingu, ako podporného procesu, ktorý umožňuje včasné a efektívne rozhodovanie manažérov. Navrhnutá metodika, ktorej súčasťou sú odporúčané vhodné metódy a techniky, môže uľahčiť manažérom aplikáciu manažmentu rizika v podniku.

Z posudzovanej habilitačnej práce vyplýva, že autorka má jasnú predstavu o ďalšom smerovaní v riešenej problematike či už vo vedeckovýskumnej činnosti alebo v spolupráci s praxou. Práca je spracovaná na veľmi dobrej vedeckej a odbornej úrovni a prináša rad ďalších podnetov pre rozvoj teórie manažmentu ako aj pre účinnejšiu aplikáciu poznatkov do praxe podniku.

### **Prínos habilitačnej práce v oblasti vzdelávania**

Autorka preukázala schopnosť využiť získavané teoretické poznatky a nadobudnuté praktické znalosti a skúsenosti na zvýšenie účinnosti svojej pedagogickej činnosti. Problematiku manažmentu rizika a s ním súvisiacich problémov je možno využiť vo výučbe predmetov, ktoré autorka zabezpečuje. Najmä vybrané témy v predmetoch manažment, manažment kvality a manažérske metódy a techniky sa snaží prepojiť s manažmentom rizika. Problematiku manažmentu rizika uplatňuje v praxi v rámci riešenia záverečných prác na FBI ŽU, prác ŠVOČ. Podieľa sa na príprave a zabezpečení celoživotného vzdelávania v oblasti manažmentu rizika pre širokú verejnosť vo vzdelávacom programe „Krizový manažment“.

### **Jazyková a formálna stránka habilitačnej práce**

Habilitačná práca má dobre zvolenú štruktúru, jednotlivé kapitoly na seba logicky nadväzujú. Je písaná zrozumiteľným jazykom, po formálnej stránke odpovedá požiadavkám na tento typ práce.

### **Otázky:**

1. Postoj k riziku môže byť problémom najmä u manažérov malých a stredných podnikov. Ako by podľa Vás bolo možné zabezpečiť, aby určitá kultúra rizika bola súčasťou vnútorného prostredia malých a stredných podnikov?
2. Čo považujete za hlavné prekážky presadenia manažmentu rizika do malých a stredných podnikov?

3. Ako chápete obsah „krízovej gramotnosti“ manažérov. Čo podľa Vás by sa malo zmeniť vo vzdelávaní manažérov, aby dosiahli Vami spomínanú krízovú gramotnosť?

### **Záver**

Predložená habilitačná práca dokumentuje vyzretosť autorky tak po stránke vedecko-odbornej ako aj pedagogickej. Obsah habilitačnej práce svedčí o dlhoročnom záujme autorky o problematiku manažmentu rizika v podniku. Autorka preukázala schopnosť analyzovať dostupné informácie domácej a zahraničnej proveniencie, účelne využila výsledky vlastnej vedeckovýskumnej činnosti ako aj výsledky výskumov, na ktorých sa podieľala. Logickým postupom pri spracovávaní témy a prezentovanými výsledkami preukázala schopnosť pracovať s vedeckými metódami, formulovať všeobecné závery ako aj konkrétne zdôvodnené návrhy opatrení.

Habilitačná práca „Integrovaný systém manažmentu rizika v podniku“ spĺňa všetky požadované kritéria stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline a preto ju odporúčam k obhajobe. Na základe toho a po úspešnom obhájení navrhujem, aby bol Ing. Márii Hudákovej, PhD. udelený vedecko-pedagogický titul

**docent**

v študijnom odbore 3.3.15. manažment.

V Žiline 29.11.2016

prof. Ing. Ján Štefánik, CSc.  
oponent