

EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
FAKULTA PODNIKOVÉHO MANAŽMENTU
Katedra podnikových financií

POSUDOK HABILITAČNEJ PRÁCE

doc. PhDr. Peter DORČÁK, PhD.

Autor práce: **Ing. Michal VARMUS, PhD.**

Názov práce: **Manažment v športe. Špecifiká manažmentu organizácií pôsobiacich v prostredí športu**

Študijný odbor: **3.3.15 manažment**

a) Téma a jej spracovanie

Manažment v športe je aktuálna téma. Šport je spoločensky významný fenomén. Má mnoho pozitívnych funkcií. Aj k jeho riadeniu je potrebné pristupovať zodpovedne. Uplatňovať efektívne a moderné postupy. Ide o zaujímavú a vzhľadom na spoločenskú situáciu na Slovensku, ale i vo svete, veľmi aktuálnu problematiku.

Za veľmi dobre spracovanú považujem vstupnú – teoretickú časť (kap. 2). Autor stručne a prehľadne definuje manažment ako koncepcný prístup založený na vedeckom poznaní. Je to dôležité a oceňujem v tomto prípade vecnosť a dostatok uvedených zdrojov. Pre mňa osobne bola veľmi zaujímavá podkapitola 2.2 (od strany 17), ktorá sa týka športu ako priemyslu. Autor začína stručne historicky a postupne sa dostáva k aktuálnym koncepciám i údajom so zásadnou výpovednou hodnotou (rôzne štatistiky a pod.). Významnú hodnotu má stať 2.4 (Špecifiká manažmentu v prostredí športu, od strany 32). Táto obsahuje kritický rešerš k téme habilitačnej práce. Celá stať je rozsiahla, dobre štruktúrovaná a dostatočne podporená zdrojmi.

O vedeckom výskume autora vypovedá najviac kapitola 3 (Dosiahnuté výsledky, od strany 56). Opäť oceňujem prehľadnosť. Autor píše o vedeckých projektoch, na ktorých sa podieľal. Vysvetľuje ich súvis s predloženou témou. K téme uvádza údaje a zistenia z vlastného skúmania. Napr. píše o spolupráci so Slovenským tenisovým zväzom. Tu participoval na projekte, ktorý mal za cieľ aktivizovať mládež smerom k tenisu. Autor tu metodologicky riadil prieskumy, spracovával, komparoval a interpretoval výsledky. Dôležité sú zistenia ohľadne problémov, ktoré v tomto projekte nastali (projekt Tenis do škôl, od strany 58; konkrétne k identifikovaným problémom od strany 63). Autor ich popisuje ako problémové oblasti. Jasne definuje v čom problém spočíva, jeho hlavné príčiny a zamýšľa sa aj nad riešeniami (píše o nich ako opatreniach). Text pokračuje v podobnom praktickom duchu. Konkrétne autorovým skúmaním stavu ohľadne športu v meste Čadca (od strany 65),

popisom prípadu HK Spartak Nová Dubnica (od strany 69) a analýzou prezentácie športových klubov na internete a sociálnych sieťach (od strany 72).

Na základe podrobného sekundárneho i primárneho skúmania autor navrhuje model zainteresovaných strán v prostredí športu (strana 85). Tento považujem za podstatný výsledok v habilitačnej práci. V prehľadnej zovšeobecnenej forme zobrazuje hlavné výsledky autorovho skúmania. O predmetom modelovom zobrazení a výsledkoch skúmania vedie autor následne diskusiu (kapitola 4 od strany 87). Konštatujem, že diskusia je konštruovaná metodologicky správne. Zameriava na sa možnosti využitia, na vysvetlenie hlavných aspektov fungovania modelu atď. Diskusia celý model uvádza do kontextu a vysvetľuje jeho hlavné možnosti.

b) Vedeckosť práce, použité metódy a cieľ práce

Predmetnú habilitačnú prácu považujem za vedeckú a mimoriadne aktuálnu. Je založená na uplatnení vedeckých metód (bližšie napr. 1.2 Metódy skúmania str. 11-12). Tieto využíva správnym spôsobom. Cieľ práce je formulovaný veľmi voľne (bližšie časť d nižšie v posudku). Určite by som v tomto zmysle privítal väčšiu vedeckú presnosť. Pri jeho interpretácii vzhľadom na výsledky uvedené v habilitačnej práci ho je možné považovať za vedecký.

c) Hlavné výsledky a hlavný prínos

Výsledky predstavené v predmetnej habilitačnej práci považujem za plnohodnotne dostačujúce. Uvediem prehľad výsledkov, ktoré považujem za najviac dôležité a prínosné:

- Dostatočné teoretické podklady k téme, ich štruktúra, porovnávanie, hľadanie a nachádzanie súvislostí, špecifik a pod.
- Primárne skúmanie, analýza výsledkov a návrhy pre Slovenský tenisový zväz.
- Skúmanie a analýza stavu v SR.
- Preukázaná schopnosť prepojiť vedecké skúmanie s reálnou praxou: projekty so športovými klubmi, reálna aplikácia a využívanie výsledkov výskumu.
- Vytvorenie modelu hlavných zainteresovaných strán v športe (na báze teórie a vlastného skúmania) a jeho realistický popis v diskusii.

d) Problémy a otázky

Štýl písania habilitačnej práce považujem za nezvyčajný (v našich podmienkach). Autor používa prvú osobu jednotného čísla. Na jednej strane je to viac osobné. Text takto lepšie vystihuje autorove myšlienky. Lepšie ho predstavuje ako kandidáta a osobnosť. Na druhej strane, formulovanie vedeckého textu má v našich podmienkach určitú tradíciu. Podľa tejto tradície je takýto štýl nevhodný. Uvedené nepovažujem vyslovene za nedostatok. Osobne by som však volil radšej tradičný prístup. Z môjho pohľadu umožňuje väčšiu (lepšiu) vedeckú presnosť.

Cieľ práce (ako som uviedol vyššie) je formulovaný len relatívne voľne (bližšie str. 11 v práci). Opäť rozumiem autorovmu zámeru predstaviť sa najmä ako kandidát. Budem sa opakovať – presnejšia rigidná formulácia cieľa umožňuje jeho lepšie vymedzenie a zároveň

pochopenie. Autor potom mohol pracovať s čiastkovými cieľmi – metodologickou dekompozíciou atď.

V práci som zachytil určité jazykové nedostatky. Toto nepovažujem za zásadný nedostatok, ide však o „preklepy“, ktoré by pri lepšej pozornosti pri dokončovaní dokumentu habilitačnej práce mohli byť odstránené.

Všetky problémy, o ktorých píšem nepovažujem za zásadné. Neznižujú dostatočný prínos habilitačnej práce.

Na základe preštudovania textu habilitačnej práce a po formulovaní posudku chcem autorovi položiť nasledujúce otázky:

- Bolo by možné, resp. vhodné do modelu zainteresovaných strán v prostredí športu zakomponovať prvok prenosu pozitívnych trendov zo zahraničia alebo sveta do slovenského športového prostredia? Je mi jasné, že túto agendu je možné zaradiť do prvkov kultúra, široká verejnosť, médiá a iných. Ide mi o Váš názor, či jeho význam nie je natoľko dôležitý, aby bol vyčlenený samostatne.
- Pokiaľ sa sústredíme na špecifickú oblasť riadenia akou je personálna politika, aké by mali byť konkretizované osobnostné charakteristiky vhodného manažéra športovej organizácie? Pri odpovedi prosím využite aj výsledky Vášho skúmania.

ZÁVER

Predmetná habilitačná práca z môjho pohľadu dostatočne vypovedá o Ing. Michalovi Varmusovi, PhD. ako vhodnom kandidátovi na docenta v odbore 3.3.15 manažment. Práca odbor obohacuje. Možnosti manažmentu aplikuje do prostredia športu, kde s nimi ďalej pracuje. Je to atraktívny trh, ktorý zažíva veľký rozvoj. Manažérske prístupy sú tu veľmi potrebné – najmä ich efektívne využívanie. Jednotlivé kluby i celé športové odvetvie môžu byť správne a prínosne riadené. K tomuto poznaniu prispieva aj predmetná habilitačná práca.

Na základe uvedeného konštatujem, že predmetná habilitačná práca *spĺňa kritériá* kladené pre tento typ prác. Po preštudovaní habilitačného spisu kandidáta konštatujem *splnenie kritérií* pre udelenie vedecko-pedagogického titulu docent v odbore 3.3.15 manažment na Fakulte riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline. Preto po úspešnej obhajobe *odporúčam* Ing. Michalovi Varmusovi, PhD. udeliť vedecko-pedagogický titul docent v odbore 3.3.15 manažment.

V Bratislave 20.12.2016

doc. PhDr. Peter Dorčák, PhD.