

OPONENTSKÝ POSUDOK HABILITAČNEJ PRÁCE

Téma habilitačnej práce: ***Integrovaný systém manažmentu rizika v podniku***
Habilitantka: Ing. Mária Hudáková, PhD.
Študijný odbor: 3.3.15 Manažment
Oponent: doc. Ing. Monika Hudáková, PhD.

Aktuálnosť témy habilitačnej práce:

Predkladaná habilitačná práca sa venuje integrovanému systému manažmentu rizika v podniku s prioritným zameraním na identifikáciu rizík v činnosti podniku. Manažment rizika v podniku pokladá habilitantka za kľúčový v rámci procesu posudzovania a následného riadenia rizík. Bezpečnostný systém podniku môže byť riadený podnikovým manažmentom alebo externým manažmentom. V prvom prípade je bezpečnostné manažérstvo totožné s podnikovým manažérstvom, ako integrovaný manažérsky systém, v druhom prípade je vykonávaný ako nakupovaná služba.

Vzhľadom na dôležitosť integrovaného manažérského systému v podnikoch pôsobiacich na Slovensku a to nielen z pohľadu významného vplyvu na národnú ekonomiku a lokálnu mieru zamestnanosti, **považujem tému dizertačnej práce za aktuálnu a postavenú tak, aby jej riešenie bolo prínosom pre teóriu i prax.**

Splnenie cieľov habilitačnej práce:

Cieľom habilitačnej práce je preukázať spôsobilosť v riešenej problematike manažmentu rizika v podniku na základe výsledkov vlastnej vedeckovýskumnej činnosti, pedagogickej činnosti, praktických skúseností z aplikácie manažmentu rizika v spoločnosti Nemak Slovakia, odborných poznatkov získaných formou rôznych vzdelávacích kurzov a ďalšieho štúdia.

Tento cieľ sa habilitantke podarilo naplniť prostredníctvom obsahu habilitačnej práce a výsledkov v nej uvedených, pričom výsledky prezentované v habilitačnej práci

sú využiteľné jednak ako zdroj poznatkov vo vedeckej a pedagogickej oblasti, ale sú aj inšpirujúcim zdrojom pre prax, pri identifikácii a riadení rizík v podnikoch.

Zvolené metódy spracovania habilitačnej práce:

Pri riešení habilitačnej práce habilitantka použila všeobecné vedecké metódy (analýzu, syntézu, abstrakciu, konkretizáciu, dedukciu, pozorovanie a meranie a metódu komparácie), špecifické metódy (metódy a techniky uplatňované v procese manažmentu rizika, metódy a techniky vedenia či komunikácie), ostatné metódy (dotazník a štruktúrovaný rozhovor, metódy viackriteriálneho rozhodovania, modelovanie) a iné.

Výber teoreticko-metodologického aparátu považujem za účelný, jeho využitie umožňuje splniť stanovené ciele habilitačnej práce.

Štruktúra spracovania habilitačnej práce:

Habilitačná práca má 139 strán. Text práce je prehľadný a je doplnený veľkým počtom tabuliek a obrázkov. Práca je členená do štyroch kapitol, úvodu a záveru práce, pričom štruktúra práce je logická.

Habilitačná práca v prvej kapitole prezentuje a popisuje cieľ práce a metódy skúmania.

Druhá kapitola analyzuje súčasný stav riešenej problematiky v domácom a zahraničnom prostredí, popisuje základné teoretické východiská problematiky manažmentu rizika a súčasný stav aplikácie manažmentu rizika v podnikoch na Slovensku a v zahraničí.

Tretia kapitola sa venuje integrovanému systému manažmentu rizika v podniku. Autorka v nej prezentuje výsledky vlastných prieskumov posudzovania rizík na Slovensku a v Českej republike. Pokračuje návrhom modelu začlenenia manažmentu rizika do manažmentu podniku a navrhuje metodiku aplikácie manažmentu rizika v podniku. V závere tejto kapitoly sa habilitantka zaoberá aplikáciou procesu manažmentu rizika v spoločnosti Nemak Slovakia, s.r.o. Tretia kapitola je rozsahovo najobsiahlejšia a tvorí takmer polovicu rozsahu práce.

Štvrtá kapitola je zameraná na zdôvodnenie výsledkov riešenej problematiky, prínosy v problematike manažmentu rizika a na jeho ďalšie smerovanie.

Štruktúru i obsah predloženej habilitačnej práce hodnotím ako kvalitne spracovanú so znalosťou problematiky.

Výsledky habilitačnej práce a jej prínosy pre teóriu a prax:

Hlavným teoretickým prínosom habilitačnej práce v problematike manažmentu rizika je teoretické zdôvodnenie začlenenia manažmentu rizika do manažmentu podniku a vytvorenie modelu, ktorý je výsledkom vlastnej vedeckovýskumnej činnosti habilitantky. Za prínos je možné taktiež považovať aj navrhnutú metodiku aplikácie manažmentu rizika v podniku a prehľadné spracovanie aktuálnych teoretických poznatkov a právnych predpisov problematiky manažmentu rizika.

Poznatky z habilitačnej práce môžu byť použité na rozšírenie obsahu predmetov teória rizík a analýza podnikateľských rizík, ktoré sú súčasťou študijného programu krízový manažment v rámci študijného odboru občianska bezpečnosť na FBI Žilinskej univerzity v Žiline.

Formálna stránka habilitačnej práce:

Práca je po formálnej stránke spracovaná na požadovanej. Texty jednotlivých kapitol sú vhodne dopĺňané tabuľkami a obrázkami.

Otázky do diskusie v rámci obhajoby habilitačnej práce:

1. Akým spôsobom využila spoločnosť Nemak Slovakia výsledky vyplývajúce z Vašej identifikácie zdrojov rizík ovplyvňujúcich efektívnosť výrobného procesu, resp. ako ovplyvnili tieto riziká v rokoch 2014 až 2016 činnosť spoločnosti? Ktoré z rizík považuje spoločnosť Nemak Slovakia za najzávažnejšie?
2. Aké modely bezpečnosti podniku poznáte a ktorý model by bol využiteľný vo Vami skúmanej spoločnosti?
3. Aký je podľa Vás stav aplikácie manažmentu rizika v podnikoch na Slovensku?
4. Akým spôsobom by ste presvedčili manažérov (resp. majiteľov podniku) na Slovenku o význame aplikácie manažmentu rizík pre ich úspešné podnikanie?

Záverečné hodnotenie habilitačnej práce:

Záverom konštatujem, že predložená **habilitačná práca** Ing. Márie Hudákovej, PhD. s názvom: „Integrovaný systém manažmentu rizika v podniku“ je spracovaná na dobrej úrovni po obsahovej aj formálnej stránke a **spĺňa požiadavky kladené na tento typ kvalifikačných prác.**

Na základe uvedeného hodnotím habilitačnú prácu kladne a

o d p o r ú č a m j u n a o b h a j o b u

a p o j e j ú s p e š n o m p r i e b e h u

odporúčam Ing. Márii Hudákovej, PhD. priznať vedecko-pedagogický titul

„docent – doc.“

v študijnom odbore 3.3.15 Manažment

V Bratislave dňa 12.12.2016

doc. Ing. Monika **Hudáková**, PhD.