

POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Názov habilitačnej práce: INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAŽMENTU RIZIKA V PODNIKU

Autorka habilitačnej práce: Ing. Mária Hudáková, PhD.

Odbor: 3.3.15 Manažment

Oponent habilitačnej práce: prof. Ing. Jaroslav Belás, PhD.

Univerzita Tomáša Baťu v Zlíne

Fakulta managementu a ekonomiky

Ústav podnikovej ekonomiky

Posudzovaná habilitačná práca Ing. Márie Hudákovvej, PhD. s názvom „*Integrovaný systém manažmentu rizika v podniku*“ obsahuje 139 strán, čím spĺňa požiadavky na rozsah práce tohto typu. Text habilitačnej práce je vhodne doplnený veľkým počtom obrázkov, grafov a tabuliek. Pri vypracovaní habilitačnej práce autorka použila celkom 139 citačných zdrojov.

Téma habilitačnej práce je aktuálna z teoretického i praktického hľadiska.

Cieľom habilitačnej práce je preukázať spôsobilosť v riešenej problematike manažmentu rizika v podniku na základe výsledkov vlastnej vedecko-výskumnej činnosti, pedagogickej činnosti, praktických skúseností z aplikácie manažmentu rizika v spoločnosti Nemak Slovakia, odborných poznatkov získaných formou rôznych vzdelávacích kurzov a ďalšieho štúdia.

Takto stanovený cieľ považujem za splnený.

V rámci obsahu habilitačnej práce sa autorka zaoberá riešením aktuálnych otázok podnikového manažmentu v oblasti podnikových rizík, ktorými sú: analýza teoretických východísk manažmentu rizika v podnikovej sfére, analýza súčasného stavu aplikácie manažmentu rizika, potreba riadiť podnikateľské riziká v podnikovej sfére, začlenenie manažmentu rizika do manažmentu kvality, úlohou kontrolingu ako pri riadení rizík v podniku, vybrané metódy a techniky v procese manažmentu rizika v podniku, aplikácia procesu manažmentu rizika v spoločnosti Nemak Slovakia.

V tomto kontexte možno hodnotiť obsah predloženej habilitačnej práce ako veľmi kvalitný, komplexne spracovaný s jasnou znalosťou problematike manažmentu rizika.

Práca je členená do týchto častí. Úvod, 4 samostatné kapitoly, záver a zoznam literatúry.

Štruktúru predloženej práce hodnotím ako kvalitnú.

V kontexte definovaného cieľa si autorka zvolila *vhodný teoreticko – metodologický aparát*. Použité metódy rozčlenila na všeobecné vedecké metódy, špeciálne metódy a ostatné metódy.

Zvolený teoreticko – metodologický aparát hodnotím pozitívne a možno konštatovať, že významne prispel ku kvalite predloženej habilitačnej práce.

Výsledky a prínosy habilitačnej práce

Hlavným teoretickým prínosom v problematike manažmentu rizika je model začlenenia manažmentu rizika do manažmentu podniku a navrhnutá metodika aplikácie manažmentu rizika v podniku, ktorý vytvorila autorka na základe vlastných výsledkov vedecko-výskumnej činnosti, pedagogickej činnosti a praktických skúsenosti. Hlavným prínosom navrhnutého modelu je včasné, systematické, komplexné posúdenie rizík v kľúčových procesoch podniku.

Významným praktickým prínosom habilitačnej práce je metodika aplikácie manažmentu rizika, ktorá môže byť vhodnou pomôckou pre manažérov v procese aplikovania manažmentu rizika v podniku. Jej podstatou je začleniť manažment rizika do kľúčových procesov podniku prostredníctvom definovaných metód a techník manažmentu rizika a s podporou kontroingu v pozícií manažérskeho systému včasného varovania.

Pri obhajobe habilitačnej práce si dovoľujem požiadať o zodpovedanie týchto otázok:

1. Definujte základné rozdiely v prístupe stredných a veľkých podnikov k manažmentu podnikových rizík v porovnaní s malými podnikmi a príčiny týchto významných rozdielov.
2. Na základe výsledkov uvádzaného výskumu definujte podstatné rozdiely v prístupe MSP k podnikovým rizikám v ČR (Zlínsky región) a SR (Žilinský región)
3. V práci uvádzate, že kontroing je potrebné chápať ako systém včasného varovania. Definujte limity, resp. kľúčové predpoklady pre naplnenie tohto tvrdenia.

Záver:

Predložená habilitačná práca Ing. Márie Hudákovej, PhD. s názvom „Integrovaný systém manažmentu rizika v podniku“ je po obsahovej, metodologickej a formálnej stránke na veľmi dobrej úrovni, pričom prináša nové vedecké poznatky v danej oblasti. Zameranie habilitačnej práce zodpovedá odboru, v ktorom sa menovaná uchádza o habilitáciu.

Na základe uvedeného možno konštatovať, že predložená habilitačná práca Ing. Márie Hudákovej, PhD. spĺňa požiadavky na tento typ práce, a preto ju

odporúčam k obhajobe

a po jej úspešnom priebehu

*odporúčam udeliť Ing. Márii Hudákovej PhD. vedecko – pedagogický titul „docent“ v odbore
3.3.15 Manažment*

V Zlíne 25.11.2016

prof. Ing. Jaroslav Belás, PhD.

oponent