

prof. Ing. Ján Štefánik, CSc.

Nám. Ľudovíta Fullu 15

010 01 Žilina

## Posudok oponenta habilitačnej práce

**Téma:** Manažment v športe – špecifiká manažmentu organizácií pôsobiacich v prostredí športu

**Autor:** Ing. Michal Varmus, PhD.

**Odbor:** 3.3.15 Manažment

### Aktuálnosť zvolenej témy

Predložená habilitačná práca sa zaoberá problematikou manažmentu v športových organizáciách. Problematika je to skutočne aktuálna či už z pohľadu menších či veľkých organizácií, ktoré sa venujú športu, nakoľko v ich riadení sa vyskytujú značné nedostatky. Habilitačná práca odкрýva problémy, nové požiadavky v manažérskej teórii a praxi a zároveň prináša nové pohľady na manažérov v športových organizáciách. Rozvíjanie teoretických poznatkov a praktického využitia manažmentu v športe je pomerne náročná a v dnešnom dynamickom prostredí mimoriadne dôležitá úloha.

Vychádzajúc z habilitačného spisu môžem konštatovať, že habilitant má v predmetnej oblasti bohatú činnosť a aktivity tak v oblasti pedagogickej ako aj v oblasti vedecko-výskumnej, publikačnej a praktickej, ktoré zodpovedajú požiadavkám Fakulty riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline.

### Dosiahnuté výsledky prezentované v habilitačnej práci

Habilitačná práca sa venuje manažmentu v športe s dôrazom na špecifiká manažmentu organizácií pôsobiacich v tejto oblasti. Cieľom habilitačnej práce je na základe doterajšieho skúmania stavu športových organizácií na Slovensku a v zahraničí, poznatkov doterajšej vedecko-výskumnej činnosti a praktických skúseností autora preukázať spôsobilosť habilitanta v oblasti manažmentu v športe.

Práca prepája teoretické poznatky s ich praktickou implementáciou v rôznych športových organizáciách s pedagogickým procesom, sumarizuje a prezentuje doterajšie práce autora cez jeho výskumné aktivity, vedecké projekty VEGA, KEGA a ESF, projekty pre prax s navrhovaným modelom a pedagogickou činnosťou. Metódy použité vo vedeckom bádání a prezentované v práci sú adekvátne. Autor vo svojej práci navrhuje aj ďalšie vedecké výskumné a pedagogické aktivity pre ďalší rozvoj seba a manažmentu v športe. V práci som nenašiel žiadne významné chyby alebo tvrdenia s ktorými by som chcel polemizovať.

Na základe výsledkov vedecko-výskumnej činnosti, praktických skúseností, výsledkov v pedagogickej činnosti a najmä návrhov prezentovaných v habilitačnej práci je možno konštatovať, že stanovený cieľ práce bol naplnený.

## **Prínos pre rozvoj teórie a praxe**

Kľúčovou časťou práce je 3. kapitola, v ktorej autor prezentuje hlavné výsledky svojej doterajšej práce, sumarizuje kľúčové myšlienky a získané poznatky transformuje do návrhu modelu, ktorý je využiteľný tak pre ďalší rozvoj teórie ako aj pre praktické aplikácie. Zároveň habilitant v tejto časti práce preukazuje svoju schopnosť aplikovať teoretické poznatky do riešenia konkrétnych problémov manažmentu v športe do praxe mnohých organizácií pracujúcich v oblasti športu.

Z posudzovanej habilitačnej práce vyplýva, že autor má jasnú predstavu o súčasnom stave manažmentu v športe u nás aj v zahraničí o jeho ďalšom smerovaní v oblasti vedeckej, pedagogickej práci ako aj v spolupráci s praxou na báze projektov.

Práca je spracovaná na veľmi dobrej vedeckej a odbornej úrovni a prináša rad veľa podnetov pre rozvoj teórie manažmentu ako aj pre kvalitnú aplikáciu poznatkov v praxi.

Chcem vyzdvihnúť pôsobenie habilitanta v medzinárodnej organizácii ESEA (The European Sport Economics Association) a EASM (The European Association for Sport Management).

## **Formálna stránka habilitačnej práce**

Habilitačná práca má vhodne zvolenú štruktúru, jednotlivé kapitoly na seba logicky nadväzujú, je písaná zrozumiteľným jazykom a zodpovedá požiadavkám na tento typ práce.

### **Otázky:**

1. Ktorým oblastiam z navrhovaného modelu sa treba navyše venovať a prečo?
2. Ktoré sú najväčšie problémy s manažmentom v športových organizáciách v zahraničí a na Slovensku?
3. Uveďte úspešné a menej úspešné športové organizácie v SR a vysvetlite dôvody ich úspechu a neúspechu.

## **Záver**

Predložená habilitačná práca dokumentuje vyzretosť autora, obsah prezentuje dlhodobý erudovaný vedecký a pedagogický záujem o problematiku manažmentu v športe, čo dokumentujú dosiahnuté výsledky.

Na základe preštudovania habilitačného spisu, posúdenia publikačnej, vedecko-výskumnej a pedagogickej činnosti môžem konštatovať, že Ing. Michal Varmus, PhD. spĺňa všetky kritériá stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline. Habilitačná práca „Manažment v športe – špecifiká manažmentu organizácií pôsobiacich v prostredí športu“ spĺňa všetky požadované kritériá stanovené na takýto typ prác a preto ju *odporúčam k obhajobe* a po jej úspešnom obhájení navrhujem udeliť Ing. Michalovi Varmusovi, PhD. titul

*d o c e n t*

v študijnom odbore 3.3.15. manažment.

V Žiline:

prof. Ing. Ján Štefánik, CSc.