

Z Á Z N A M

z rokovania pre habilitáciu

Ing. Pavol KRÁL, PhD.

na docenta v študijnom odbore 3.3.16. ekonomika a manažment podniku
dňa 6. novembra 2014 na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov,
Žilinskej univerzity v Žiline

Životopisné údaje habilitanta:

Ing. Pavol Král, PhD.

narodený 1978 vo Vranove nad Topľou

Vzdelanie a graduačný rast:

Ing. 2002

PhD. 2006

Priebeh zamestnania:

2002 - 2005

interný doktorand, vedný odbor: 62-03-9 odvetvové a prierezové ekonomiky, Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra ekonomiky

2005 - súčasnosť

odborný asistent, Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra ekonomiky

V zmysle Vyhlášky Ministerstva školstva Slovenskej republiky č. 6/2005 Z.z. zo dňa 8. decembra 2004 o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení neskorších predpisov a podľa uznesenia Vedeckej rady FPEDAS Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 24. apríla 2014 vymenovala dekanka fakulty prof. Ing. Anna Križanová, CSc. komisiu pre habilitáciu Ing. Pavla Kráľa, PhD. v tomto zložení:

Zloženie habilitačnej komisie:

predseda:

prof. Ing. Štefan Cisko, CSc.

Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra ekonomiky

Členovia:

Dr.h.c. prof. mpx.h.c. prof. Ing. Vladimír Gozora, PhD.

Vysoká škola ekonómie a manažmentu verejnej správy v Bratislave, Ústav ekonómie a manažmentu

prof. Ing. Viera Marková, PhD.

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici,
Ekonomická fakulta, Katedra ekonomiky
a manažmentu podniku

Oponenti:

prof. Ing. Anna Zaušková, PhD.

Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave, Fakulta
masmediálnej komunikácie, Katedra
marketingovej komunikácie

prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD.

Univerzita Tomáša Baťu v Zlíne, Fakulta
manažmentu a ekonomiky, Ústav priemyslového
inžinierstva a informačných systémov

doc. Ing. Iveta Kremeňová, PhD.

Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky
a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra spojov

Oponenti vypracovali oponentské posudky k úrovni habilitačnej práce s názvom **„Konceptný rámec manažmentu projektového portfólia s akcentom na jeho optimalizačnú etapu“** Ing. Pavla Kráľa, PhD., v súvislosti s jeho žiadosťou o začatie habilitačného konania.

Posudky všetkých troch oponentov sú **k l a d n é** a odporúčajú prijať habilitačnú prácu k obhajobe.

Z účasti na habilitačnej prednáške sa zo zdravotných dôvodov ospravedlnil Dr. h. c. prof. mpx. H. c. prof. Ing. Vladimír Gozora, PhD. Zaslal svoje stanovisko k habilitačnému konaniu, v ktorom súhlasí, aby po úspešnej obhajobe bol Ing. Pavlovi Kráľovi, PhD. udelený titul docent. Ostatní členovia habilitačnej komisie sa zišli pred konaním habilitačnej prednášky, prerokovali všetky predložené dokumenty, materiály a oponentské posudky. Habilitačná prednáška s názvom **„Konceptný rámec manažmentu projektového portfólia s akcentom na jeho optimalizačnú etapu“** sa uskutočnila dňa 6. novembra 2014 o 9.00 hod. v zasadacej miestnosti Vedeckej rady ŽU v Žiline (budova stravovacieho zariadenia „Nová menza“) a bola včas a riadne zverejnená v denníku Pravda dňa 22. októbra 2014.

Pri rokovaní habilitačná komisia zaujala stanovisko k prednáške a k diskusii a oboznámila sa so všetkými dokladmi priloženými k žiadosti habilitanta, ako aj s obsahom oponentských posudkov na predloženú habilitačnú prácu. Jednotliví členovia komisie sa vyjadrili k rozsahu, obsahu a úrovni vedeckej, pedagogickej a publikačnej činnosti Ing. Pavla Kráľa, PhD. a k jeho habilitačnej prednáške.

Na základe uvedeného dospela habilitačná komisia k nasledovnému záveru:

Habilitačná komisia kladne hodnotí vedecký prínos habilitanta v oblasti skúmania problematiky manažmentu a optimalizácie projektového portfólia.

Doterajšia odborná činnosť Ing. Pavla Kráľa, PhD. sa zameriava na pedagogické a vedecké pôsobenie v oblasti projektového manažmentu, ekonomického a mimoekonomického hodnotenia projektových investícií, ekonomiky a manažmentu podniku s dôrazom na marketingové aktivity a strategický marketing. V týchto oblastiach vypracoval mnohé vedecké, odborné štúdie a príspevky.

Celková pedagogická prax Ing. Pavla Kráľa, PhD. je 12 rokov. V rokoch 2002 – 2005 pôsobil na Katedre ekonomiky ako interný doktorand. Počas doktorandského štúdia aktívne

zabezpečoval cvičenia z predmetov *Ekonomika cestnej a mestskej dopravy* v študijnom programe cestná doprava (KCMD) a *Marketing* v študijných programoch ekonomika a manažment podniku, letecká doprava (KE, KLD) pre dennú formu štúdia. Od roku 2005 pôsobí na Katedre ekonomiky ako odborný asistent. Počas tohto obdobia zabezpečoval prednášky a cvičenia z predmetu *Projektový manažment* pre dennú a externú formu štúdia v študijnom odbore ekonomika a manažment podniku. V roku 2007 zabezpečoval cvičenia z predmetu *Podnikové financie* (KE). Od roku 2008 zabezpečoval cvičenia z predmetu *Strategický marketing* a následne od roku 2013 po súčasnosť zabezpečuje z tohto predmetu v dennej forme štúdia cvičenia aj prednášky (KE). V roku 2012 viedol cvičenia z predmetu *Manažment kvality* (KE). Od roku 2009 zabezpečuje prednášky z predmetu *Marketing* na KCMD pre externú formu štúdia. Od roku 2013 po súčasnosť zabezpečuje na KE prednášky z predmetu *Strategický marketing* v dennej ako aj externej forme štúdia.

Vedie vybrané prednáškové aktivity aj v rámci programu ERASMUS na KE pre predmety *Projektový manažment* a *Strategický marketing*.

V roku 2005 viedol tím študentov zapojených do hry zameranej na riadenie fiktívnej spoločnosti v simulovanom firemnom prostredí v rámci medzinárodného projektu Global Management Challenge Euromanager (GMC Euromanager).

V roku 2010 zabezpečoval prednášky v rámci voliteľného celouniverzitného predmetu *Povolanie podnikateľ* pod záštitou Junior Achievement Slovensko.

V roku 2012 realizoval sériu workshopov na tému *Projektový manažment, príprava a realizácia projektov financovaných z fondov EÚ* v rámci projektu Inovácie – cesta k zvyšovaniu konkurenčnej schopnosti a rozvoju regiónov (Programu cezhraničnej spolupráce SR – ČR 2007 – 2013).

Od roku 2002 sa podieľa na riešení viacerých výskumných úloh a vedeckých projektov so spomínaným zameraním.

Ako spoluriešiteľ sa podieľal na riešení grantových úloh VEGA zameraných na riešenie kľúčových otázok a trendov ekonomiky a manažmentu podniku (hodnotenie spokojnosti zákazníkov vo verejnej osobnej doprave, ekonomické aspekty inteligentných dopravných systémov, hodnotenie podnikových rizík), grantovej úlohy KEGA zameranej na koncepciu a tvorbu študijného programu medziodborového štúdia Logistický manažment.

V súčasnosti menovaný participuje na riešení grantovej úlohy VEGA 1/0656/14 *Výskum možností aplikácie kreditných defaultných modelov v podmienkach SR ako nástroja objektívnej kvantifikácie kreditných rizík podnikateľských subjektov* a VEGA 1/0473/12 *Integrovaný model budovania hodnoty značky ako nástroja marketingového mixu podniku*.

Habilitačnú prednášku rozdelil habilitant do niekoľkých častí. V úvodnej časti sa zaoberal teoretickým vymedzením riešenej problematiky, poukázaním na základné charakteristiky a rozdiely projektu, programu a portfólia, potrebou selekcie projektových zámerov závislej na existencii obmedzujúcich podmienok. Vymedzil primárne atribúty indikujúce projektové portfólio a modifikoval definíciu projektového portfólia.

Následne sa habilitant venoval vymedzeniu bazálneho procesu manažmentu projektového portfólia ako normatívneho rámca a podrobnej špecifikácii jeho etáp (tvorba, hodnotenie, optimalizácia, plánovanie a realizácia projektového portfólia), ktorý predstavuje jeho návrh. Prezentoval návrh referenčnej štruktúry projektového zámeru, rozhodovacieho procesu manažmentu projektového portfólia odvodeného od bazálneho procesu manažmentu projektového portfólia mapujúceho postupnosť najvýznamnejších rozhodnutí od vypracovania projektového zámeru až po zostavenie schválenej optimálnej štruktúry projektového portfólia

a návrh komplexnej hodnotiacej sústavy pre individuálne hodnotenie projektových zámerov na báze prístupov multikriteriálneho hodnotenia.

Osobitná pozornosť bola venovaná kľúčovým aspektom optimalizácie projektového portfólia (obmedzujúce podmienky optimalizácie, analýza a klasifikácia projektových zdrojov, modely optimalizácie založené na princípe bivalentného programovania), ktoré smerujú k rozhodnutiam o zaradení alebo nezaradení projektu do portfólia a v najväčšej miere determinujú budúcu štruktúru projektového portfólia a tým ovplyvňujú efektívnosť využitia zdrojov organizácie a schopnosť dosahovať strategické ciele. Zdôraznil význam analýzy projektových zdrojov (kumulácia potreby zdrojov, vyrovnanie zdrojov, pridelovanie zdrojov) ako základnej obmedzujúcej podmienky optimalizácie projektového portfólia.

Záverečná časť prednášky bola venovaná zhrnutiu zistených poznatkov vyplývajúcich z uplatnenia manažmentu projektového portfólia a zdôrazneniu jeho významu pre zabezpečenie efektívneho využívania obmedzených zdrojov a zvyšovanie hodnoty formou paralelnej realizácie projektov.

Habilitačná prednáška bola na požadovanej odbornej a pedagogickej úrovni. Habilitant prezentoval svoje názory a návrhy k často diskutovaným aktuálnym otázkam problematiky manažmentu projektového portfólia. V diskusii habilitant odpovedal na otázky oponentov a pripomienky účastníkov habilitačnej prednášky.

Habilitačná komisia pozitívne hodnotí činnosť habilitanta pri výchove a vzdelávaní absolventov jednotlivých študijných programov na Žilinskej univerzite v Žiline.

V rámci vytvárania nového študijného programu ekonomika a manažment podniku bakalárskeho a inžinierskeho štúdia na Katedre ekonomiky bol habilitant autorom učebných osnov povinného predmetu *Projektový manažment* pre 2. ročník inžinierskeho štúdia. Menovaný sa súčasne počas svojho pôsobenia na Katedre ekonomiky spolupodieľal na aktualizovaní učebných plánov a osnov predmetov *Marketing* a *Strategický marketing*. V rámci projektu KEGA č. 3/4052/06 (2006 – 2008) *Koncepcia a tvorba študijného programu medziodborového štúdia Logistický manažment* participoval na príprave učebných plánov a osnov navrhovaného medziodborového štúdia. Podieľal sa na zriadení a správe počítačového laboratória (NF 400) určeného pre výučbu odborných ekonomických predmetov.

Od začiatku pôsobenia na Katedre ekonomiky vedie študentov končiacich ročníkov bakalárskeho a inžinierskeho štúdia pri vypracovaní záverečných prác a zabezpečuje vypracovanie recenzných posudkov. Od roku 2003 viedol viac ako 80 bakalárskych a diplomových prác, vypracoval viac ako 50 recenzných posudkov záverečných prác.

Vedecká a publikačná činnosť menovaného na domácich a medzinárodných konferenciách a v odborných časopisoch v zahraničí dokazuje jeho uznanie vedeckou komunitou.

Na základe uvedených skutočností habilitačná komisia potvrdzuje, že Ing. Pavol Kráľ, PhD. spĺňa podmienky habilitačného konania, vo svojej vedecko-výskumnej činnosti dosahuje výsledky na profesionálnej úrovni a odporúča Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline udeliť

Ing. Pavlovi Kráľovi, PhD.

titul

d o c e n t

v študijnom odbore 3.3.16. ekonomika a manažment podniku


prof. Ing. Štefan Cisko, CSc.

Dr. h. c. prof. mpx. h. c. prof. Ing. Vladimír Gozora, PhD.


prof. Ing. Viera Marková, PhD.