

doc. Ing. Jozef Klučka, PhD.
Katedra krízového manažmentu
Fakulta špeciálneho inžinierstva Žilinskej univerzity v Žiline
Ulica 1. Mája 32, 010 26 Žilina

Tel: +421 41 5136706
E-mail: jozef.klucka@fsi.uniza.sk

Oponentský posudok habilitačnej práce
Ing. Anna Jacková, PhD.

Využitie manažérskeho účtovníctva v riadení podniku

Habilitačná práca „**Využitie manažérskeho účtovníctva v riadení podniku**“ vypracovaná Ing. Annou Jackovou, PhD. má charakter monotematickej štúdie a z tohto pohľadu spĺňa podmienky stanovené v §1 ods. 3 Vyhlášky MŠ SR č. 6/2005 (ďalej iba vyhláška) na habilitačné práce.

Cieľ práce je formulovaný na str. 14 nasledovne: „...návrh modelu riadenia podniku s využitím poznatkov manažérskeho orientovaného účtovníctva“. Splnenie cieľa je podmienené úlohami, ktoré sú uvedené na str.14-15. Konštatujem, že obsah práce korešponduje s deklarovaným cieľom ako aj jednotlivými úlohami.

V kap.1 Riadenie podniku ako problém a úloha obsahuje charakteristiku riadenia v minulosti. V tejto kapitole je uvedené aj cieľové zameranie podniku v súčasnosti (s odkazom na autora Synek), ako aj spomínaný cieľ habilitačnej práce. Formulácia str.14 „...pohybového ovplyvňovania iných pohybov..“ je nejasná.

Druhá kapitola Riadenie podniku všeobecne a z hľadiska metódy Balanced Scorecard je na str. 16-31.V kapitole sú uvedené všeobecné informácie o manažérskych funkciách, tieto sú v kapitole ďalej popísané. V časti 2.2 sú popísané moderné prístupy v riadení podniku a v časti 2.3. metóda Balanced Scorecard.

V tretej kapitole Riadenie podniku prostredníctvom manažérskeho účtovníctva (str. 33-56) je charakterizovaný obsah manažérskeho účtovníctva, všeobecne popísané jeho zložky a uvedené moderné metódy manažérskeho účtovníctva. Na str. 44-45 sú uvedené činitele/kritériá, ktoré determinujú manažérske účtovníctvo. Pôsobí rušivo, že v tejto časti je na str. 45-55 autor Král a jeho jedna publikácia (2010) citovaná 11 krát.

V štvrtej kapitole Prípadová štúdia využitia manažérskeho účtovníctva v riadení vybraného podniku je charakterizovaný podnik, analyzované interné a externé prostredie, vykonaná finančná a nákladová analýza ako aj hodnotenie výsledkov a odporúčania. Vzhľadom na názov práce by som očakával nákladovú analýzu z rôznych aspektov – nielen klasická finančná analýza ale aj: analýza činiteľov ovplyvňujúcich objemové ukazovatele, trhovo orientovaný prístup analýzy tržieb, analytický model zisku z realizácie, výpočet kritického bodu, produktivitu práce, EVA.

Výstupom, ktorý je orientovaný na prax je časť 4.5 - v ktorej sú uvedené závery z Balanced Scorecard,

Habilitačná práca je spracovaná graficky prehľadne, autor dodržiaval citačné normy a zvyklosti.

Habilitačná práca dosahuje 8,38 % prekrytie textu s inými zdrojmi. Tento podiel nepovažujem za podstatný.

Okrem už uvedených pripomienok uvádzam ďalšie:

- 1) zoznam použitej literatúry je pomerne rozsiahly, avšak zúžený na českú a slovenskú odbornú literatúru (s výnimkou 3 zahraničných publikácií),,
- 2) súčasťou finančnej analýzy je spracovanie horizontálnej a vertikálnej analýzy – v práci nie je uvedená,
- 3) výsledky finančnej analýzy sa konfrontujú s benchmarkom; (ten v práci absentuje),
- 4) str.77-78; ukazovateľ: Doba inkasa pohľadávok je hodnotenie: zelená – čo indikuje pozitívny trend znižovania ukazovateľa avšak jeho absolútna výška je vysoká; relevantné by bolo hodnotenie k benchmarku alebo k požiadavke formulovanej v pláne (ako cieľová hodnota).
- 5) v prílohe práce by som očakával finančné výkazy firmy, z ktorých boli čerpané údaje pre finančnú analýzu,
- 6) stratégia má väzbu na manažment rizika podniku; uvedené absentuje v práci (špecificky –obrázky na str.92-93 a komentár k nim).

V rámci obhajoby habilitačnej práce prosím habilitantku, aby odpovedala na nasledujúce otázky:

- 1) Je BSC uvedený na str.77-78 Vami vytvorený alebo prebratý z internej dokumentácie podniku ?
- 2) Aká je úroveň produktivity podniku a aká je produktivita meraná pre jednotlivé hlavné skupiny produktov?:
- 3) Ako rozumieť skutočnosti z Vašej práce: stupeň samofinancovania má úroveň 83% (čo znamená vysokú úroveň vlastných zdrojov) a na druhej strane rastúci počet sťažností na produkty (str. 77), čo napovedá o starej technológii (ako možnému dôvodu); prečo firma neinvestuje do nových strojov a technológií (k tomu vid' str.68 - ukazovateľ viazanosti celkových aktív, resp. obrat celkových aktív) ?

Záver:

Habilitačná práca „**Využitie manažérskeho účtovníctva v riadení podniku**“ spĺňa formálne aj odborné kritéria na menovanie docentov na Fakulte špeciálneho inžinierstva Žilinskej univerzity v Žiline. Odporúčam ju na habilitačné konanie.

Odporúčam, aby bola Ing. Anna Jacková, PhD. po úspešnej obhajobe vymenovaná za docenta v odbore 3.3.15. Manažment.

V Žiline 17. 10. 2014

doc. Ing. Jozef Klučka, PhD.