

**Oponentský posudok k habilitačnému konaniu Ing. Anny Jackovej, PhD.
v študijnom odbore 3.3.15 manažment**

Oponentský posudok k habilitačnému konaniu Ing. Anny Jackovej, PhD. odbornej asistentke na Katedre makro a mikroekonomiky, FRI, Žilinskej univerzity v Žiline som vypracovala na základe schválenia Vedeckou radou fakulty a poverenia dekana Fakulty riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 15. mája 2014.

a) Posúdenie habilitačnej práce/monografie

Habilitačná práca Ing. Anny Jackovej, PhD. – **Využitie manažérskeho účtovníctva v riadení podniku**, ktorú predložila na habilitačné konanie, bola vydaná na Fakulte riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline v roku 2014 pod číslom 28360020145003.

Cieľom práce, ako autorka uvádza v prvej kapitole s. 14, bol návrh modelu riadenia podniku s využitím poznatkov manažérskeho orientovaného účtovníctva. Cieľ bol rozpracovaný do 4 úloh:

1. Analýza teoretických východísk riadenia podniku a manažérskeho účtovníctva.
2. Analýza manažérskych nástrojov a metód aplikovaných na podmienky podnikov na Slovensku a v zahraničí.
3. Aplikovanie nástrojov a metód riadenia na reálny podnik s využitím výstupov manažérskeho účtovníctva.
4. Vyhodnotenie výsledkov a záverečné odporúčania.

Rozsah habilitačnej práce je 100 strán, ktoré sú rozdelené do štyroch kapitol. **Prvé dve kapitoly** sú zamerané na podstatu, význam a metódy riadenia. **Kapitola tri** sa zaoberá vymedzením pojmu a obsahu manažérskeho účtovníctva, jeho postavením v účtovnom informačnom systéme, metódami manažérskeho účtovníctva a klasifikáciou nákladov z rôznych hľadísk ako najdôležitejšou oblasťou, ktorá odlišuje manažérske účtovníctvo od finančného. V **štvrtnej kapitole** je spracovaná prípadová štúdia využitia manažérskeho účtovníctva v riadení akciovej spoločnosti Slovalco so sídlom v Žiari nad Hronom.

Po preštudovaní habilitačnej práce konštatujem, že cieľ práce bol splnený čiastočne. Práca je viac popisná ako analytická. Tento dojem možno vyvoláva nedostatočné definovanie cieľa, metód a metodického postupu práce, ktoré sú len stručne – v rozsahu 13 riadkov spomenuté v kapitole 1 Riadenie podniku ako problém a úloha. Hoci práca má logickú štruktúru, spôsob vysvetľovania nie je jasný a zrozumiteľný, chyby sú v metodike výpočtu finančných pomerových ukazovateľov (vzťah 1 je matematicky nekorektný), ich kvantifikácii (zisk pred zdanením v tab. 4.4 má inú hodnotu ako v tab. 4.5), niektoré ukazovatele nie sú definované vôbec a tiež chýba vysvetlenie k stupnici hodnotenia, či už farebnej, alebo bodovej. V práci sa nachádza viacero preklepov (v Predslove, na s.21 a s. 55) a formálnych nedostatkov, napr.: pri formátovaní a zaokrúhľovaní hodnôt (ukazovatele na dve desatinné miesta, hoci všetky sú nulové, aj keď hodnoty sú v tis USD a percentá v celých číslach). Nakoľko v práci je len stručná informácia o pôvode a získavaní vstupov (s. 58) je potrebné metódy a metodický postup doplniť v priebehu obhajoby o informáciu, ktoré hodnoty sú prevzaté z manažérskeho informačného systému Slovalco, a.s. a ktoré sú výsledkom práce autorky.

Za **prínos práce** pokladám návrh modelu riadenia podniku na základe výstupov manažérskeho účtovníctva a implementáciu metód a nástrojov manažérskeho účtovníctva do systému riadenia podniku.

Konštatujem, že habilitačná práca Ing. Anny Jackovej, PhD. „Využitie manažérskeho účtovníctva v riadení podniku“ spĺňa kritériá kladené na habilitačné práce, a preto ju odporúčam prijať ako súčasť habilitačného konania menovanej.

b) Pripomienky k habilitačnej práci/monografii a otázky do diskusie:

1. S. 78 používate rovnaké hodnotenie pre ukazovatele obrat aktív a obrat zásob, hoci obrat aktív sa skrakuje a obrat zásob predlžuje. Je to správne?
2. S akými hraničnými/odporúčanými hodnotami ste uvažovali pri finančnej analýze.
3. Pri návrhu novej organizačnej štruktúry podniku (s. 84, obr. 4.12) ste sa zamerali na zlepšenie riadenia kvality a výkonnosti. Aké je postavenie manažérskeho účtovníctva v rámci danej organizačnej štruktúry?
4. Sú pojmy „priemerné zásoby/priemerný stav zásob a tiež doba splatnosti/doba obratu“ ekvivalentné? Mohli by ste ich bližšie definovať?

5. Odkiaľ ste čerpali údaje a v akých jednotkách sú vyjadrené: priemerné záväzky, denné tržby?
6. Považujete náklady na poistenie, konzultačné služby a bankové poplatky (s. 74) za variabilné? Je to v súlade s ich percentuálnym zastúpením v tab. 4.24?

c) Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta

Na základe predloženého výkazu činnosti a prehľadu plnenia kritérií konštatujem, že Ing. Anna Jacková, PhD. plní všetky fakultatívne a obligatórne kritériá v oblasti publikačnej i vedecko-výskumnej činnosti stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte riadenia a informatiky ŽU v Žiline.

Doktorandské štúdium absolvovala Ing. Jacková v roku 2004 na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, ŽU v Žiline. Od roku 1996 (18 rokov) pôsobí ako vysokoškolská učiteľka na FRI, ŽU v Žiline, kde je v súčasnosti zamestnaná na Katedre makro a mikroekonomiky. Prednáša a cvičí predmety: Finančné účtovníctvo, Manažérske účtovníctvo, Finančno-ekonomické analýzy a Podnikové hospodárstvo. Viedla 38 diplomových a 12 bakalárskych prác. Spolupracovala pri vypracovaní učebných plánov a osnov z predmetov, ktoré vyučuje. Je autorkou a spoluautorkou dvoch vysokoškolských učebníc, jedných skrípt a jedných pracovných testov pre predmet Základy finančného účtovníctva.

Pozitívne hodnotím jej publikačnú činnosť a vedecko-výskumné aktivity, kde vysoko prekračuje požadované kritériá. Je autorkou a spoluautorkou tridsiatich pôvodných recenzovaných vedeckých prác, z ktorých 2 boli uverejnené v zahraničných časopisoch a vedeckých zborníkoch, 10 v zahraničných zborníkoch z vedeckých konferencií, 8 v domácich časopisoch a 10 v domácich zborníkoch. Bola spoluriešiteľkou 5 výskumných projektov charakteru VEGA, pričom v jednom projekte bola zástupca vedúceho projektu, 2 projektov ESF a 7 fakultných grantových úloh. Jej publikačná a vedecko-výskumná činnosť je ťažiskovo orientovaná na problematiku ekonomiky a manažmentu podniku. Na uvedené práce eviduje 24 domácich a 25 zahraničných citácií, z ktorých 9 bolo v recenzovaných časopisoch. Pripomienku mám k evidencii plnenia kritérií kde nie je zohľadnené spoluautorstvo.

Okrem plnenia minimálnych kritérií FRI pôsobila Ing. Jacková ako externá učiteľka na TU v Košiciach, DP Fakulty baníctva, ekológie, riadenia a geotechnológií v Prievidzi, Obchodnej akadémii v Prievidzi a vyučovala v rekvalifikačných kurzoch vzdelávacej spoločnosti PRAGMA Žilina. Je držiteľkou certifikátu ECDL Štart FRI, ŽU v Žiline.

d) Závererečné odporúčanie

Na základe posúdenia publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti Ing. Anny Jackovej, PhD. konštatujem, že menovaná splňa kritériá stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte riadenia a informatiky ŽU v Žiline. Predloženú habilitačnú prácu: „Využitie manažérskeho účtovníctva v riadení podniku“ odporúčam prijať ako súčasť habilitačného konania a po úspešnej obhajobe udeliť Ing. Anne Jackovej, PhD. vedecko-pedagogickú hodnosť

d o c e n t

v študijnom odbore 3.3.15 manažment.

Vo Zvolene 7.8.2014

prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.
oponentka