

Doc. Ing. Iveta Kreměňová, PhD.
Žilinská univerzita v Žiline
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov
Katedra spojov

Univerzitná 8215
01026 Žilina

OpONENTSKÝ POSUDOK

habilitačnej práce

Autor: **Ing. Pavol Kráľ, PhD.**

Študijný odbor: **3.3.16 ekonomika a manažment podniku**

Názov habilitačnej práce: **Koncepčný rámec manažmentu projektového portfólia
s akcentom na jeho optimalizačnú etapu.**

Na základe menovacieho listu pani dekanke FPEDAS Žilinskej univerzity v Žiline, zo dňa 28. apríla 2014 a so súhlasom VR FPEDAS som bola požiadaná o vypracovanie opONENTSKÉHO POSUDKU na predložení habilitačnú prácu.

Pri vypracovaní opONENTSKÉHO POSUDKU som vychádzala najmä z habilitačnej práce, prehladu publikačnej činnosti, zo zhodnotenia osobnostného profilu, pedagogickej a vedeckovýskumnej činnosti autora. V posudku by som sa chcela vyjadriť k obsahu práce, zvolenej téme a prínosu dizertačnej práce. Súčasťou posudku sú aj pripomienky a otázky do diskusie a záverečné zhnutie.

Habilitačná práca je svojim obsahom originálna práca, ktorá sa venuje otázkam manažmentu projektového portfólia ako významného nástroja pre dosiahnutie strategických cieľov organizácie a jeho koncepčnému rámcu so zameraním sa na jednu jeho etapu, ktorou je optimalizačná etapa. Je to monotematická práca, ktorá prináša nové vedecké poznatky, podložené súborom publikovaných prác a citácií.

Zvolená téma je veľmi aktuálna, pretože orientovať sa v množstve projektov, či už riešených organizáciou alebo riešených pre iné organizácie, je čím ďalej tým náročnejšie, nielen z dôvodu rozsiahlych objemov finančných prostriedkov vložených do projektov ale

i plnením kvalitatívnych obsahových a časových požiadaviek, kladených na projekty, čo určite pri zvládaní rutinných úloh organizácie nie je jednoduché.

Primárnym cieľom habilitačnej práce bolo zostaviť bazálny proces manažmentu projektového portfólia a špecifikovať náplň jednotlivých etáp tohto procesu, ktorými sú tvorba, hodnotenie, optimalizácia, plánovanie a realizácia projektového portfólia. Práca má význam nielen v naplnení stanoveného cieľa ale najmä v obširnom teoretickom spracovaní problematiky optimalizácie projektového portfólia. Autor preukázal rozsiahle vedomosti, skúsenosti a zručnosti aj v tejto pomerne náročnej problematike. Preukázal schopnosť spracovať odborný problém s interdisciplinárnym prístupom a odbornými závermi.

S využitím vedeckého potenciálu v danej oblasti prináša zásadné poznatky a teoretické východiská na riešenie nastolených problémov. Z textu je zrejmé, že autor sa uvedenej problematike venuje viac rokov a zvolená téma tvorí predmet profesijného záujmu autora, o čom svedčí i množstvo publikovaných prác k uvedenej téme. Autor práce už od roku 2006 vedie prednášky i cvičenia z predmetu Projektový manažment, do oblasti ktorej téma dizertačnej práce patrí.

Prínosy habilitačnej práce sú zrejmé, autor ich obširne uvádza v závere. Z môjho pohľadu je najvýznamnejším prínosom orientácia sa autora v tejto pomerne zložitej problematike a poukázanie na rozsiahle možnosti optimalizácie projektového portfólia a dôležitosť objektívnych kritérií pri výbere projektov a podpore rozhodovania ako najdôležitejšej funkcie manažmentu.

K práci mám nasledovné pripomienky a otázky do diskusie:

- 1) Pri takomto dubu práce, kedy je cieľom návrh procesu manažmentu projektového portfólia, mi chýba zdôvodnenie, prečo sa autor rozhodol pri návrhu práve pre nim uvedený návrh a nie iný. Chýbajú mi výsledky analýzy u nás a v zahraničí, ktoré by poukázali na viaceré možnosti tvorby projektového portfólia. Sú tam uvedené väčšinou len teoretické východiska spracovanej problematiky. V práci mi chýba analýza možnosti návrhu projektového portfólia, najmä vplyvom optimalizácie. Realizoval autor svoj vlastný výskum pre danú oblasť? Ak áno, vedeli by ste doplniť predložené návrhy výsledkami Vášho výskumu?
- 2) Pri definovaní manažmentu projektového portfólia sa venujete len taktickému a strategickému manažmentu. Akú úlohu pri tvorbe projektového portfólia zohrávajú

manažéri na úrovni operatívneho riadenia? Myslite si, že do tvorby projektového portfólia nemôžu vstupovať návrhy z operatívnej úrovne riadenia? Str. 27.

3) V čom vidíte príbuznosť medzi manažmentom portfólia cenných papierov a manažmentom projektového portfólia. Aký je Váš názor na porovnávanie konkrétneho produktu s teóriou manažmentu projektového portfólia, bolo by možné implementovať Váš návrh na vybraný produkt? Str. 96.

4) Prosím o vysvetlenie metódy systémovania, ktorú uvádzate na str. 10.

Záverom môjho posudku chcem zdôrazniť, že považujem predloženú habilitačnú prácu včítane publikačnej, pedagogickej a vedeckovýskumnej činnosti autora práce za významné dielo, ktorým autor spĺňa všetky požiadavky, kladené na daný druh kvalifikačnej práce.

Na základe vyššie uvedených skutočností môžem konštatovať, že habilitačnú prácu Ing.

Pavla Kráľa, PhD., **odporúčam** prijať k obhajobe.



V Žiline, dňa 15. júla 2014