

prof. Ing. Anna Zaušková, PhD., Katedra marketingovej komunikácie Fakulty masmediálnej komunikácie Univerzity sv. Cyrila a Metoda, Nám. J. Herdu 2, 917 01 Trnava

Oponentský posudok

na habilitačnú prácu Ing. Pavla Kráľa, PhD. na tému: „Koncepčný rámec manažmentu projektového portfólia s akcentom na jeho optimalizačnú etapu“

Na základe menovacieho dekrétu dekanky Fakulty PEDAS ŽU v Žiline a schválenia vo VR FPEDAS som bola poverená vypracovať oponentský posudok na habilitačnú prácu a vyjadriť sa k návrhu na habilitačné konanie menovaného.

Na posúdenie mi bola predložená habilitačná práca Ing. Pavla Kráľa, PhD., ktorá je spracovaná na 152 stranách, rozdelená do štyroch na seba nadväzujúcich kapitol, obsahuje preliminárnu časť, záver a zoznam použitej literatúry. Na posúdenie mi bola predložená aj dokumentácia k habilitačnému konaniu – návrh na HK, životopis, tabuľka plnenia kritérií, prehľad pedagogickej, publikačnej činnosti a ďalších aktivít, „Kritériá FPEDAS na získanie titulu docent a profesor“.

Odbor habilitácie:

Téma habilitačnej práce zodpovedá profilu študijného odboru 3.3.16 ekonomika a manažment podniku. Práca sa venuje manažmentu projektového portfólia, jeho tvorbe, hodnoteniu a optimalizácii. Jej súčasťou je návrh modelu bazálneho procesu manažmentu projektového portfólia.

Aktuálnosť zvolenej témy a jej pôvodnosť:

Predloženú prácu považujem za veľmi aktuálnu, pretože v súčasnom období je mimoriadne dôležité venovať sa projektovému manažmentu, realizáciou projektov, programov a portfólia získavame nielen optimálnu výkonnosť celého systému ale ich realizáciou sa zvyšuje aj inovatívnosť a konkurencieschopnosť podnikateľských subjektov. Pôvodnosť práce je najmä v návrhu modelu bazálneho procesu manažmentu projektového portfólia. V habilitačnej práci boli využité znalosti a zručnosti autora, jeho aktívna činnosť pri riešení relevantných projektov.

Splnenie cieľov habilitačnej práce:

Primárnym cieľom habilitačnej práce je: „zostaviť bazálny proces manažmentu projektového portfólia a špecifikovať náplň jednotlivých etáp tohto procesu“. Po preštudovaní predloženej práce

konštatujem, že cieľ bol splnený, problematika je v práci veľmi dôsledne analyzovaná a riešená. Autor sa opiera o údaje zo zahraničných a domácich zdrojov, elektronických a multimediálnych materiálov, vlastných praktických skúseností z riešených projektov, aktívneho členstva v spoločnostiach zaoberajúcimi sa projektovým riadením.

Spôsob spracovania a štruktúra habilitačnej práce:

V prvej kapitole analyzuje a komparuje pojmy projekt, program a portfólio. Pri vypracovaní tejto kapitoly využil najnovšie poznatky z projektového manažmentu, ktoré vhodne doplnil o svoje vedomosti a praktické skúsenosti.

Druhá kapitola je zameraná na vysvetlenie koncepcie manažmentu projektového portfólia. V tejto časti oceňujem autorov návrh bazálneho procesu manažmentu projektového portfólia, kde abstrahuje jednotlivé etapy a návrh rozhodovacieho procesu manažmentu projektového portfólia, ktorý vychádza z jeho návrhu.

Optimalizáciu projektového portfólia uvádza v tretej kapitole. Zameral sa hlavne na vysvetlenie jednotlivých faktorov hodnotiaceho procesu, metód hodnotenia a modelov optimalizácie projektového portfólia.

V poslednej časti habilitačnej práce vysvetľuje základné nástroje a metódy formálnej analýzy a manažmentu siete projektov.

Po preštudovaní habilitačnej práce Ing. Pavla Kráľa, PhD. som dospela k názoru, že práca má ucelený charakter, logické výstupy a poskytuje možnosti ďalšieho skúmania v riešenej oblasti.

Vedecká úroveň, forma a zvolené metódy spracovania:

Habilitačná práca je spracovaná na vysokej vedeckej úrovni, opiera sa o súčasný stav danej problematiky doma a v zahraničí, predkladá teoretický rozbor problému, uvádza vlastné návrhy, formuluje vlastné názory a závery. Po formálnej stránke má práca výbornú grafickú a jazykovú úroveň. Autor zvolil vhodný metodologický aparát pri naplňaní stanovených cieľov.

Habilitačnú prácu odporúčam publikovať!

Otázky do diskusie:

- Možno nazvať bazálny proces manažmentu projektového portfólia inovačným procesom? Zdvôvodnite Váš názor!
- Uveďte silné a slabé stránky Vášho návrhu bazálneho procesu manažmentu projektového portfólia.
- Akú oblasť projektového manažmentu by ste odporúčali ďalej skúmať?

Stanovisko k predloženým materiálom habilitačného konania:

Ing. Pavol Kráľ, PhD. pôsobí na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov ŽU 12 rokov, z toho na Katedre ekonomiky 9 rokov. Viedol prednášky a cvičenia zo 6 predmetov, pod jeho vedením ukončilo svoje záverečné práce 80 študentov, 50 záverečných prác recenzoval. Je spoluautorom 1 učebnice a 2 učebných textov, členom komisií štátnych záverečných skúšok

Svoju vedeckú a publikačnú činnosť smeruje na oblasť strategického marketingu a projektového manažmentu. Habilitant bol doposiaľ spoluriešiteľom 5 grantových projektov VEGA, 1 projektu KEGA, spoluriešiteľom projektu MVTŠ. Mimoriadne oceňujem jeho členstvo v Spoločnosti pre projektové riadenie. Doposiaľ je autorom 1 vedeckej monografie, 11 vedeckých štúdií v domácich a 3 v zahraničných časopisoch, 23 uverejnených v zborníkoch z domácich konferencií a 13 v zahraničných a medzinárodných konferencií. Na svoje publikácie má 13 domácich a 16 zahraničných citácií.

Podľa tabuľky plnenia kritérií na získanie titulu docent habilitant plní, ba v mnohých prípadoch prekračuje minimálne kritériá pre získanie vedecko-akademickej hodnosti docent, čo je reálnym základom pre konštatovanie, že Ing. Pavol Kráľ, PhD. má skúsenosti s pedagogickou, vedecko-výskumnou a publikačnou činnosťou a má vysoký odborný potenciál rásť vo svojej špecializácii.

Záver:

V zmysle vyššie uvedených vyjadrení konštatujem, že habilitačná práca Ing. Pavla Kráľa, PhD. spĺňa kritériá pre uvedený typ práce, je prínosom pre rozvoj teoretických poznatkov v oblasti projektového manažmentu a zároveň aj prínosom pre podnikateľské prostredie.

Na základe uvedeného odporúčam **prijat'** habilitačnú prácu k habilitačnému konaniu a po úspešnej obhajobe

**priznať Ing. Pavlovi Kráľovi, PhD. vedecko-pedagogický titul
„docent“**

Trnava 27. 6. 2014

v. r. prof. Ing. ANNA ZAUŠKOVÁ, PhD.