

prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD.
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Ústav průmyslového inženýrství a informačních systémů
Fakulta managementu a ekonomiky
Mostní 5139
760 01 Žilina

OPONENTSKÝ POSUDOK

habilitačnej práce

Habilitant: Ing. Pavol KRÁL, PhD.

Názov habilitačnej práce: „Konceptný rámec manažmentu projektového portfólia s akcentom na jeho optimalizačnú etapu“

Študijný odbor: 3.3.16 Ekonomika a manažment podniku

Predložená habilitačná prezentuje kľúčové témy z oblasti manažmentu projektového portfólia pri paralelnej realizácii projektov a presahovaní limitov disponibilných zdrojov s existenciou ich variantného uplatnenia.

Tématické zameranie habilitačnej práce je aktuálne predovšetkým s ohľadom na požiadavku priemyselnej praxe, orientovať sa na realizáciu optimálneho portfólia strategických a operatívnych projektov, pričom kľúčová je požiadavka na ich efektívnosť z pohľadu budúcej prosperity firmy a efektívnu alokáciu disponibilných projektových zdrojov. Rovnako je habilitačná práca dobrým príspevkom k rozšíreniu vedecko-výskumných zámerov a poznatkov v rámci uvedeného študijného odboru, svojim charakterom poskytuje prehľad o kľúčových metódach, použiteľných pre plánovanie a riadenie projektového portfólia, pričom kladie dôraz na vzájomnú previazanosť vstupných a výstupných parametrov na seba nadväzujúcich metód.

Aj napriek tomu, že po obsahovej stránke je práca kompaktným vedeckým dielom, absentujú základné analýzy požiadaviek na optimálne projektové portfólio, v rámci ktorých by autor argumentoval prístupy, ktoré v habilitačnej práci rozpracoval. Rovnako habilitačná práca neobsahuje aspoň stručný prehľad kľúčových problémov, s ktorými sa vybrané typy firiem stretávajú v strategickej i operatívnej rovine v oblasti plánovania a riadenia projektov a projektového portfólia, ktoré by načrtlo smerovanie vedeckého výskumu orientovaného na kontinuálne posilňovanie pridanej hodnoty projektových riešení a elimináciu permanentných problémov v priemyselnej a inžinierskej praxi. Habilitačnej práci by určite prospelo, ak by jednotlivé prezentované metódy boli doplnené aspoň jednoduchými praktickými aplikáciami, ktoré by preukazovali efekt použitia

vybranej metódy v oblasti optimalizácie procesov plánovania a riadenia projektového portfólia.

Habilitačná práca je po formálnej stránke na veľmi dobrej úrovni, prezentované matematické definície a charakteristiky sú popísané podrobne a sú zrejmé súvislosti medzi jednotlivými použitými parametrami. Použité obrázky a tabuľky majú dobrú vypovedaciu schopnosť.

Predložená vedecko-pedagogická charakteristika autora, prehľad jeho doterajšieho pôsobenia v uvedenom odbore sú kompatibilné s predloženou habilitačnou prácou a garantujú odbornosť a ďalšiu úspešnú vedecko-výskumnú činnosť autora.

K predloženej habilitačnej práci mám nasledujúce otázky:

1. Na str. 41 autor uvádza tzv. transformačnú rovinu prepojenú na priamu a nepriamu úmernosť. Je možné konkretizovať na praktickom ilustračnom príklade použitie uvedenej metódy – prepojenie vybraného vektora úžitku a hodnoty vybraného kritéria pre získanie výslednej funkcie úžitku?
2. Ako by autor definoval pojem „pridaná hodnota projektu“ (str. 53)
3. Je možné povedať, ktoré 3 metódy z metód prezentovaných v habilitačnej práci sú kľúčové z pohľadu vedenia firmy a mali by sa stať súčasťou strategického rozhodovania o prijatých projektových zámeroch?

Na základe preštudovania predloženej habilitačnej práce, priložených materiálov uchádzača o habilitačné konanie konštatujem, že predložená habilitačná práca po obsahovej i formálnej stránke spĺňa parametre, kladené na tento typ práce a preto ju

o d p o r ú č a m

k obhajobe.

V Zlíně, 9. júna 2014

V.r. prof. Ing. F. CHROMJAKOVÁ, PhD.