

Ing. Michal Červinka, Ph.D.

obchodní ředitel

East Bohemian Airport a.s.,

Letiště Pardubice

Oponentský posudek na habilitační práci

Habilitantka: JUDr. Ing. Alena Novák Sedláčková, Ph.D.

Název habilitační práce: Svetové letecké aliancie a code-share spolupráca leteckých spoločností

studijní obor: 8.2.1. dopravné služby

O vypracování opONENTSKÉHO POSUDKU jsem byl požádán děkankou Fakulty PEDAS Prof. Ing. Annou Križanovou, CSc., dopisem č.j.: 0206/2014PEDAS/2010/Sem ze dne 18. 2. 2014 ve smyslu §1 ods. 8 Vyhlášky MŠ SR č.6/2005 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení neskorších predpisov a se souhlasem Vedeckej rady Fakulty PEDAS Žilinskej univerzity v Žiline.

Předložená habilitační práce Ing. Mgr. Aleny Novák Sedláčkové zpracovává důležitou oblast spolupráce leteckých společností sdružených v leteckých aliancích a spolupráci codesharového typu, oblast, která úzce souvisí se současnými globalizačními trendy reflektující charakter podnikání v letecké dopravě.

Habilitační práce je členěna do 5 kapitol, které na sebe logicky navazují. Práce včetně náležitostí má 102 stran, celkově včetně seznamu literatury a příloh 119 stran.

Autorka se v první kapitole zabývá liberalizací trhu, vymezuje problematiku spolupráce leteckých společností, jednotlivé formy od základních po codesharovou spolupráci.

Ve druhé části habilitační práce autorka uvádí čtenáře do problematiky světových leteckých aliancí, účelu a podmínek jejich vzniku, včetně interakce leteckého trhu služeb v podmínkách globalizovaného trhu. Zabývá se fungováním aliancí v osobní letecké dopravě,

zmíněny jsou i aliance v letecké nákladní dopravě, přesto, že jsou menší rozsahem a liší se způsobem spolupráce. V kapitole jsou popsány modely a principy spolupráce, je provedena komparace jednotlivých aliancí.

Třetí kapitola studuje (rozebírá) vybrané aspekty členství v leteckých aliancích, od založení aliance, vstup letecké společnosti do aliance, výhody a nevýhody různého stupně integrace v leteckých aliancích. Komparuje výhody a nevýhody alianční spolupráce s provozem a poskytováním vlastních služeb. V této části práce je začleněna podkapitola, která se zabývá problematikou managementu globálních leteckých společností.

Kapitola čtvrtá řeší aspekty codesharové spolupráce. Autorka uvádí historické souvislosti, vývoj a důvody počátku codesharové spolupráce leteckých společností včetně principů fungování systému codeshare. Přibližuje základní typy této spolupráce, obsah dohod včetně principů rozúčtování – rozdělení výnosů a provizí mezi dopravci. Přínosnou částí této kapitoly i celé práce je část zabývající se vyhodnocováním codesharové spolupráce, přístup, legislativní rámec se zaměřením na vybrané právní aspekty resp. nekalé praktiky.

Podkapitolu „Postup při vyhodnocování codesharové spolupráce“ lze ocenit pro svůj vědecký přístup, a je možné jej použít jako metodický postup pro takové vyhodnocení.

Závěrem autorka hodnotí přínosy i zápory codesharové spolupráce, kdy konstatuje, že není možné jednoznačně potvrdit ani vyvrátit tvrzení o zvyšování výnosů díky codesharové spolupráci.

Autorka shromáždila poznatky z relevantních materiálů, zvolená metodika a používané metody jsou vhodně aplikovány v souladu s tématem práce a zvolenými cíli. Použité zdroje jsou vhodně zvoleny jak pro teoretická východiska, tak pro praktickou část, v habilitační práci se vyskytují drobné odchylky od citační normy, které však nemají vliv na kvalitu předložené práce.

Práce je proporcionální, kapitoly na sebe logicky navazují. Práce je zpracována kvalitně po jazykové i grafické stránce. Obsah práce ukazuje na velmi dobrou orientaci habilitantky v odborné literatuře, vztahující se k této problematice. Rovněž je zřejmé, že autorka je schopná aplikovat obecné poznatky na konkrétní případy a podmínky řešené problematiky.

Práce zpracovává velmi aktuální téma a splnila sledovaný cíl.

Dotazy k obhajobě:

- Autorka v práci popisuje low cost model a model klasických leteckých dopravců. Existuje codesharová spolupráce mezi dopravci těchto odlišných obchodních modelů?

Mohou být za takovou spolupráci považovány např. vybrané lety společností Ibéria a Vueling?

- Může autorka srovnat codesharovou spolupráci v oblasti osobní a nákladní letecké dopravy nejen rozsah, ale i hloubku, příčiny a její praktickou aplikaci?
- Je metodika vyhodnocování codesharové spolupráce jak ji autorka zpracovala pro osobní dopravu aplikovatelná i na oblast letecké nákladní dopravy?

Z á v ě r :

Na základě prostudování předložené habilitační práce JUDr. Ing. Aleny Novák Sedláčkové, PhD. konstatuji, že splnila požadavky na jmenování docentem ve smyslu §1 ods. 8 Vyhlášky MŠ SR č.6/2005 Z.z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor. Publikační činnost a výsledky vědecko-výzkumné, pedagogické a dalších odborných aktivit svým rozsahem i zaměřením odpovídají požadavkům stanovených v habilitačních kritériích.

Na základě výše uvedených skutečností a podrobného seznámení se s habilitační prací doporučuji, aby byla práce přijata k habilitačnímu řízení a po jeho úspěšném ukončení byla jmenované udělena vědeckopedagogická hodnost

docent

V Ostravě 20. 3. 2014

/r. **Ing. Michal Červinka, PhD.**