

**Z Á Z N A M**  
**z rokovania pre habilitáciu**

**Ing. Lucia Madleňáková, PhD.**  
**na docenta v študijnom odbore 8.2.2. poštové služby**  
**dňa 5. decembra 2013 na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov,**  
**Žilinskej univerzity v Žiline**

---

**Životopisné údaje habilitantky:**

Ing. Lucia Madleňáková, PhD.  
narodená  
1975 v Kežmarku

**Vzdelanie a graduačný rast**

Ing.	1998
PhD.	2004

**Priebeh zamestnania**

1998 - 2001	interný doktorand na FPEDAS, vedný odbor: Dopravná a spojová technológia
2001 - trvá	ŽU v Žiline, FPEDAS, Katedra spojov, odborný asistent

V zmysle Vyhlášky Ministerstva školstva Slovenskej republiky č. 6/2005 Z.z. zo dňa 8. decembra 2004 o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení neskorších predpisov a podľa uznesenia Vedeckej rady FPEDAS Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 26. septembra 2013 vymenovala dekanu fakulty prof. Ing. Anna Križanová, CSc. komisiu pre habilitáciu Ing. Lucie Madleňákovej, PhD. v tomto zložení:

**Zloženie habilitačnej komisie:**  
**predseda:**

prof. RNDr. Ing. Karol Achimský, CSc.      ŽU v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra spojov

**Clenovia:**

doc. Ing. Ján Závadský, PhD.	Univerzita Mateja Bela, Banská Bystrica, Ekonomická fakulta, Inštitút manažérskych systémov, Poprad
Ing. Ivan Mikuš, PhD.	Ústavný súd SR, Košice

**Oponenti:**

Dr.h.c. prof. Ing. Tatiana Čorejová, PhD.	ŽU v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra spojov
doc. Ing. Libor Švadlenka, Ph.D.	Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera, Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky
Dr.h.c. doc. Ing. Ján Jasovský, PhD.	Najvyšší kontrolný úrad SR, Bratislava

Oponenti vypracovali oponentské posudky k úrovni habilitačnej práce „Vrstvový model poštového systému“ Ing. Lucie Madleňákovej, PhD., v súvislosti s jej žiadosťou o začatie habilitačného konania.

Posudky všetkých troch oponentov sú **k l a d n é**.

Všetci členovia habilitačnej komisie sa zišli pred konaním habilitačnej prednášky, prerokovali všetky predložené podklady, materiály a oponentské posudky. Prednáška sa konala dňa 5. decembra 2013 o 10.30 hod. v zasadacej miestnosti Vedeckej rady ŽU v Žiline (budova stravovacieho zariadenia „Nová menza“) a bola včas a riadne zverejnená v denníku Pravda dňa 19. novembra 2013.

Pri rokovaní habilitačná komisia zaujala stanovisko k prednáške a k diskusii a oboznámila sa so všetkými dokladmi priloženými k žiadosti habilitantky, ako aj s obsahom oponentských posudkov na predloženú prácu. Jednotliví členovia komisie sa vyjadrili k rozsahu, obsahu a úrovni vedeckej, pedagogickej a publikáčnej činnosti Ing. Lucie Madleňákovej, PhD. a k jej habilitačnej prednáške.

Na základe uvedeného dospela habilitačná komisia k nasledovnému záveru:

Habilitačná komisia kladne hodnotí vedecký prínos habilitantky v oblasti skúmania problematiky poštových systémov, ktoré je možné analyzovať na základe procesov poštovej služby usporiadaných do hodnotového reťazca. Poukazuje však predovšetkým na nutnosť chápať poštový systém v liberalizovanom prostredí ako otvorený systém kooperujúci a komunikujúci s inými poštovými systémami. Vrstvový prístup k analýze poštového systému odkryva potrebu stanoviť pravidlá a rozhrania pre vzájomnú komunikáciu poštových systémov v jednotlivých úrovniach sieťového systému so zohľadnením technických a technologických požiadaviek, ale aj regulačných nariadení a opatrení.

Odborná činnosť Ing. Lucie Madleňákovej, PhD. sa zameriava na pedagogické a vedecké pôsobenie v oblasti poštových služieb, procesov, sietí a technológií, právnych aspektov poskytovania poštových služieb, regulačných a vývojových tendencií v poštovej sfére. V tejto oblasti vypracovala mnohé vedecké a odborné štúdie. Od roku 1999 sa podieľala na riešení viacerých výskumných úloh a vedeckých projektov so spomínaným zameraním. Vedie vybrané prednáškové aktivity aj v rámci programu ERASMUS na Katedre spojov, ale i pri zahraničných ERASMUS mobilitách pedagóga a v rámci Dual Degree Program EU-US ATLANTIS.

Ako spoluriešiteľka sa podieľala na riešení grantových úloh VEGA zameraných na riešenie klúčových otázok a trendov súčasného vývoja v oblasti poštových a telekomunikačných služieb ako je univerzálna služba, kvalita, diagnostika procesov, riešenie hodnotových reťazcov, a pod., grantových úloh KEGA zameraných na zvyšovanie kvalitatívnej úrovne a atraktívnosti vzdelávania a medzinárodných grantových úloh MVTS

s participáciou partnerov z ČR, Nemecka, a Bulharska. V súčasnosti menovaná participuje na riešení grantovej úlohy VEGA 1/0421/12 Modelovanie difúzie znalostí v podnikových hodnotových reťazcoch a grantovej úlohy KEGA-053ŽU-4/2013 Skvalitnenie a prepojenie kľúčových predmetov študijného programu Elektronický obchod a manažment.

Habilitačnú prednášku rozdelila habilitantka do niekoľkých častí. V úvodnej časti sa zaoberala teoretickým vymedzením poštového systému a jeho základnými charakteristikami a funkciemi. Pozornosť upriamila na súčasný stav vnímania poštových systémov predovšetkým prostredníctvom procesov realizovaných pri poskytovaní primárnej činnosti poštových podnikov, ktorou je poskytovanie poštovej služby. Novovzniknuté podmienky na poštovom trhu v dôsledku úplnej liberalizácie s podmienkou zabezpečiť prístup do siete verejného poštového operátora uviedla habilitantka ako jeden z významných prvkov ovplyvňujúcich vnímanie poštového systému inak ako cez procesy. Hlavné zameranie danej prednášky sa sústredilo na modelovanie poštového systému ako otvoreného systému, pričom habilitantka hľadala pri jeho modelovaní podobnosť u iných komunikačných systémov najmä z oblasti elektronických komunikácií.

Habilitantkou vytvorený model poštového systému je založený na vrstvách. Vrstvový model poštového systému predstavila v dvoch variantných riešeniach. Na rozdiel od vzorového sedem vrstvového modelu ISO/OSI uvažovala habilitantka pri svojom návrhu o zlúčení vybraných vrstiev, ako uviedla predovšetkým z dôvodu, že ich funkčná náplň nebude dostatočná, prípadne bude zanedbateľná, alebo bude dochádzať k prieniku funkcií jednotlivých vrstiev systému. V prvom variante pristupuje k vytvoreniu základného 2-vrstvového modelu a to z pohľadu užívateľského a sietového. Druhý predstavený variant riešenia zahŕňa vytvorenie modelu, ktorý bude pracovať na troch vrstvách, a to používateľsky orientovanej, technologickej a infraštruktúrnej vrstve. Uvedený variant 3-vrstvového modelu podrobila habilitantka podrobnej analýze s vymedzením základných úloh jednotlivých vrstiev, funkcií, protokolov a rozhraničí s dôrazom na vytvorenie priestoru pre vzájomnú komunikáciu otvorených poštových systémov pri využívaní technologickej a infraštruktúrnej časti poštového systému.

Záverečná časť prednášky bola venovaná zhrnutiu zistených poznatkov vyplývajúcich z alternatívneho pohľadu na modelovanie poštového systému, kde sú jednotlivé fázy premiestňovacieho procesu popisované vo vrstvách a nie procesne. Poukázala na slabé miesta a nevyhnutnosť riešenia otázok týkajúcich sa zabezpečenia interoperability poštových systémov a ich regulácie.

Habilitačná prednáška bola na požadovanej odbornej a pedagogickej úrovni. V diskusii habilitantka odpovedala na otázky oponentov a pripomienky účastníkov habilitačnej prednášky.

Habilitačná komisia pozitívne hodnotí činnosť habilitantky pri výchove absolventov jednotlivých študijných programov na Žilinskej univerzite v Žiline. Od roku 2005 sa menovaná podieľala na tvorbe učebných plánov a osnov vybraných predmetov bakalárskeho a inžinierskeho štúdia, ktoré zabezpečuje Katedra spojov ako aj na tvorbe učebných pomôcok. V bakalárskom študijnom programe Poštové technológie a služby spolupracovala na príprave študijných plánov pre denné a externé štúdium a spolupracovala pri vypracovaní osnov a obsahovej náplne vybraných predmetov ako je Technológia pošty 1, Dopravná a spojová sústava a Právny rámec v doprave a spojoch. V inžinierskom štúdiu pripravovala osnovy a obsahovú náplň pre predmety Elektronizácia verejnej správy a Elektronická podpora manažérskeho rozhodovania. A spolupracovala pri tvorbe osnov a obsahovej náplne pre predmet Expresné a kuriérské služby. Od začiatku svojho pôsobenia na Katedre spojov zabezpečuje výučbu predmetov Technológia pošty 1 a Technológia pošty 2, Dopravná a spojová sústava, Expresné a kuriérské služby, Právny rámec v doprave a spojoch. Od roku

2010 aj prednášky a cvičenia novozavedených predmetov Elektronizácia verejnej správy a Elektronická podpora manažérskeho rozhodovania.

Od začiatku pôsobenia na Katedre spojov viedie študentov končiacich ročníkov bakalárskeho a inžinierskeho štúdia pri vypracovaní záverečných prác a zabezpečuje vypracovanie recenzných posudkov. Od roku 1998 viedla cca 80 bakalárskych a inžinierskych prác, vypracovala viac ako 60 recenzných posudkov pre záverečné práce.

Vedecká a publikačná činnosť menovanej na tuzemských a medzinárodných konferenciách a v odborných časopisoch v zahraničí dokazuje uznanie vedeckou komunitou.

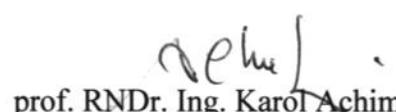
Na základe uvedených skutočností habilitačná komisia potvrzuje, že Ing. Lucia Madleňáková, PhD. splňa podmienky habilitačného konania a odporúča Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline udeliť

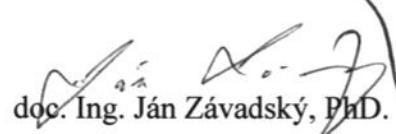
*Ing. Lucii Madleňákovej, PhD.*

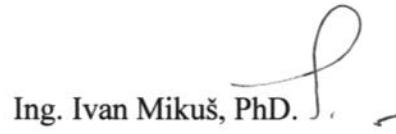
*titul*

*docent*

**v študijnom odbore 8.2.2 poštové služby.**

  
prof. RNDr. Ing. Karol Achimský, CSc.

  
doc. Ing. Ján Závadský, PhD.

  
Ing. Ivan Mikuš, PhD.