

## **Oponentský posudok habilitačnej práce**

**Autorka:** Ing.VIERA ŠUKALOVÁ,EUR ING, PhD.

**Téma habilitačnej práce:**

Moderné prístupy v manažmente podniku cestnej dopravy v období globalizácie

**Oponent:** Dr.h.c. Prof. Ing. Dušan Malindžák, CSc.

Oponentský posudok som spracoval na základe menovania oponentom, dekanou Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov ŽU Prof. Ing. Annou Križanovou,CSC zo dňa 3. 12. 2012.

**Aktuálnosť problematiky:**

Doprava ako súčasť logistiky ,ale tiež ako jeden z dominantných systémov, podmieňujúcich globalizáciu ekonomiky je s ňou v duálnom vzťahu, t.j. podporuje a vyžaduje si jej rozvoj. Rozvoj a nárast dopravných výkonov, si vyžaduje hľadanie a aplikáciu nových prístupov v jej manažmente, ako je systémový, integrálny prístup, uplatnenie IKT, kybernetických metód, modelovania a simulácie, čo kladie nové požiadavky na manažment dopravných firiem.

Hľadanie nových prístupov v manažmente dopravných podnikov je preto mimoriadne aktuálne čo sa pokúša habilitantka v jej habilitačnej práci.

**Štruktúra a obsah habilitačnej práce:**

Obsah habilitačnej práce spĺňa požiadavky kladené na kvalifikačnú - habilitačnú prácu.

V úvode sú explicitne definované ciele práce, kde ako hlavný cieľ je aplikácia systémového prístupu a metodika kritických faktorov úspechu riadení podnikov cestnej dopravy.

V kap.1, 2, a 3 je systémová analýza ,ktorá popisuje zmeny procesov a stavu dopravných podnikov a dopad globalizácie na ich manažment .

V kapitole 4 je teoreticky popis modelu CSF pre riadenie podniku cestnej dopravy. Nie V každej skupine faktorov je aplikácia tejto metodiky na podmienky dopravnej firmy, všeobecnej dopravnej firmy cestnej dopravy napr., náplň práce dopravného manažéra /na str. 79/, profesionálny profil dopr. manažéra. na str.81,ciele informačného dopravného systému na str. 90 resp.91, kľúčové vedomosti v podniku cestnej dopravy str. 101. Ale napr. skupina faktory "štruktúra, procesy..." nie sú špecifikované na dopravu, ale sú všeobecne definované. Veľmi cenná je aj vedecká diskusia v závere habilitačnej práce.

**Metódy riešenia:**

Pri spracovaní habilitačnej práce použila autorka pre časť analytickú systémovú analýzu, skúmaného objektu a procesov, čo si myslím bola správna voľba. Možno mohla na záver zhodnotiť dôležitosť a vplyv faktorov na úroveň manažmentu napr. niektorou metódou multikriteriálneho hodnotenia. Pre návrh na zvýšenie efektívnosti a kvality manažmentu podnikov cestnej dopravy navrhla a aplikovala metodiku kritických faktorov úspechu CSF v kombinácii s BSC. Myslím že je to originálna kombinácia ,lebo je ňou aplikovaný systémový prístup a ekonomicke hodnotenie procesov .

Habilitantka pri spracovaní použila dostatočný počet a kvalitu zahraničných a domáčich literárnych zdrojov a vlastných vedeckých a odborných prác/106/, čo svedčí o tom ,že sa dlhodobo venuje tejto problematike a publikuje v danej oblasti vedy.

**Otázky a pripomienky:**

1.Habilitantka aplikovala pre riešenie súčasných problémov v manažmente dopravných firiem metódu CSF s podporou BSC aké iné prístupy sa aplikujú?

2.Prečo nie sú špecifikované v HP všetky skupiny faktorov na podmienky dopravy?

3.Habilitantka dlhý čas pracovala vo VÚD v Žiline, kvôli komplexnosti HP mi chýba aplikácia tejto metodiky v konkrétnom podniku cestnej dopravy.

Habiličná práca má vysokú jazykovú, a grafickú úroveň z týchto hľadísk nemám žiadne pripomienky. Má skôr teoretický ako aplikačný charakter, ale veda má mať všeobecne platný charakter a platnosť. Habiličnú prácu doporučujem k obhajobe. Habilitantku poznám z oponovania jej niekoľkých vedeckých publikácií pre časopisy a konferencie. Mal som možnosť ju tiež vidieť vystupovať na vedeckých konferenciach, kongresoch.

**Záver:**

Na základe posúdenia habiličnej práce, splnenia kritérií Fakulty PEDAS vo všetkých bodoch, preštudovania všetkých priložených osobných dokumentov k habiličnému konaniu osobného poznania, po úspešnej obhajobe

**DOPORUČUJEM**

Ing.Viere Šukalovej, EUR ING, PhD. udeliť titul docent v študijnom odbore

3.3.11 odvetvové a prierezové ekonomiky.

Košice 14.1.2013

  
Prof. Ing. Dušan Malindžák, CSc.