

doc. Ing. Ján Závadský, PhD.
Ekonomická fakulta UMB
Inštitút manažérskych systémov v Poprade
Francisciho 910/8
058 01 Poprad

Žilinská univerzita
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov
Univerzitná 8215/1
010 26 Žilina

OPONENTSKÝ POSUDOK

habilitačnej práce
Ing. Viery Šukalovej EUR ING, PhD.
v študijnom odbore 3.3.11 odvetvové a prierezové ekonomiky.

A) FORMÁLNE POSÚDENIE HABILITAČNEJ PRÁCE

Posudzovaná habilitačná práca je spracovaná na 132 stranách. Autorka textom **preukazuje dostatočnú odbornú erudovanosť v problematike riadenia podnikov cestnej dopravy**, čo dokazuje používaným odborným, ale aj vedeckým jazykom, štylistikou a jasne formulovanými myšlienkami. Počet citovaných autorov (109) je dostatočný pre tento typ záverečných prác. Habilitantka na str. 9 uvádza, že použila najnovšie zdroje odbornej literatúry, ale v zozname sa nachádzajú aj diela z roku 1993 (17), 1998 (19), 1998 (31), čo však nepovažujem za kritiku. Ak je dielo obsahovo hodnotné a myšlienково aktuálne, nezáleží na roku jeho vydania. Z formálneho hľadiska je možné autorke vyčítať niektoré gramatické chyby (str. 66 „aplikácia procesného riadenie“) a nenadväznosť členeného textu (napríklad členenie na stranách 30 a 68). V niektorých častiach habilitačnej práce je **text veľmi atomizovaný**, napríklad v kapitolách 6.1., 6.2., 6.3. Atomizácia je skôr vhodná pre vysokoškolské skriptá.

B) OBSAHOVÉ POSÚDENIE HABILITAČNEJ PRÁCE

1. Aktuálnosť zvolenej problematiky

Habilitačná práca sa venuje moderným prístupom v manažmente podniku cestnej dopravy v období globalizácie. **Názov práce je široko koncipovaný** a nie je možné z neho usúdiť, ktoré moderné prístupy autorka v habilitačnej práci opisuje (navrhne). Prvé spresnenie sa nachádza hneď v abstrakte, kde autorka uvádza, že pozornosť v habilitačnej práci je venovaná analýze zmien v prístupe k manažérskej práci a ich

príčin, vysvetleniu systémového prístupu k manažmentu ako predpokladu pre uplatnenie modelu kritických faktorov úspechu. Takéto **zameranie habilitačnej práce považujem za aktuálne**. Prosím habilitantku, aby v diskusii **jednoznačne vymedzila množinu „moderných prístupov k manažmentu“ a na základe akých kritérií takúto množinu vôbec možno vymedziť**. Ak by sme za kritérium považovali čas vzniku daného prístupu, tak napríklad na str. 15 uvádza model kritických faktorov H. J. Leavitta z roku 1973. Ak vznikol tento prístup už v roku 1973, tiež je možné hovoriť o ňom ako o modernom?

2. Vedecký cieľ habilitačnej práce a jeho splnenie

Cieľom habilitačnej práce je aplikácia systémového prístupu a koncepcie kritických faktorov úspechu podniku pri riadení podnikov cestnej dopravy. Takto formulovaný **cieľ nenadväzuje na názov habilitačnej práce**, v ktorom absentuje tak systémový prístup ako aj koncepcia kritických faktorov úspechu. Okrem hlavného cieľa habilitantka odvodila aj 3 čiastkové ciele. Opäť sa habilitantka nevyhla pri ich vytýčení veľkému záberu. Každý z nich by mohol byť predmetom samostatnej vedeckej práce. V tejto súvislosti prosím habilitantku, aby v diskusii **prezentovala analýzou čoho a ako dospela k vymedzeniu príčin zmien v prístupe k manažérskej práci** (čiastkový cieľ 1). Príčinám zmien je venovaná len jedna strana a z tak krátkeho textu nie je možné usúdiť názory habilitantky. Ak si stanovila ich analýzu ako jednej z cieľov, nie je celkom dostatočné ich len vymenovať citovaním iných autorov. Taktiež prosím, aby **prezentovala analýzou čoho a ako vymedzila aktuálne podmienky podnikania v cestnej doprave**, keďže v habilitačnej práci chýba kvantitatívna analýza podmienok podnikania (čiastkový cieľ 3).

S **mnohými formuláciami a tvrdeniami autorky možno súhlasiť**, čím dokazuje prehľad o aktuálnych trendoch v manažmente. Napríklad na str. 11 uvádza, že výkonnosť podniku diferencujeme na strategickú a operatívnu a meriame ju sústavou ukazovateľov, čo korešponduje s aktuálnymi koncepciami manažmentu. Podobne s ňou možno súhlasiť aj pri konštatovaní, že systémový prístup nevytvára presné metódy pre manažérsku prax.

2. Prínos habilitačnej práce pre rozvoj vedy a praxe

Habilitačná práca prináša skôr mechanické spojenie opisu existujúcich prístupov k manažmentu podniku bez ohľadu na ich „modernosť“. Zreteľné je to napríklad pri opise kritických faktorov od str. 46, kde autorka uvádza elementárne vedomosti z oblasti strategického manažmentu (definícia, tvorba stratégie, klasifikácia stratégií), organizovania (tvar a typy organizačných štruktúr, princípy organizovania), procesy (aplikácia procesného riadenia, kritériá) a ďalšie faktory. Pozorný čitateľ si uvedomí, že ide o opis známych skutočností, ktoré sú podrobne rozpracované v samostatných dielach. **Za prínos autorky však možno považovať ich nové usporiadanie v podobe kritických faktorov úspechu.**

C) ZÁVER A OTÁZKY

1. Vymedzenie podniku ako systému je dané z hľadiska teórie systémov troma činiteľmi – objektom pozorovania, cieľom pozorovania a subjektom pozorovateľa daného systému. Práve pre tieto tri činitele existuje obrovské množstvo rôznych „pohľadov“ na podnik ako systém, najmä na systém riadenia podniku. Vzhľadom na skôr opisné vymedzenie jednotlivých faktorov úspechu v práci, prosím habilitantku, aby odpovedala, **prečo opisovala dané faktory úspechu a aký je cieľ práve takého vymedzenia z pohľadu manažéra ako pozorovateľa.**
2. V práci sa niektoré termíny synonymizujú. Napríklad na strane 41 autorka uvádza kompetenčný profil podniku cestnej dopravy (finančný manažment, informačné technológie, logistika, porozumenie trhu ...) **Je kompetenčný profil možné považovať za ďalší model kritických faktorov úspechu?**
3. Na strane 14 autorka uvádza, že emergentné efekty sa nevyjadrujú kvantitatívne, ale prejavujú sa v kvalite manažérskej práce ako celku. Prosím autorku, **aby uviedla konkrétny emergentný efekt, ktorý nie je možné merať a či je podľa nej správne, ak nie je v manažmente možné niečo merať?**

Habilitačná práca je vyústením autorkinej pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti, čo dokazuje jej životopis a prehľad aktivít. Posudzovanú habilitačnú prácu Moderné prístupy v manažmente podniku cestnej dopravy v období globalizácie Ing. Viery Šukalovej EUR ING, PhD. preto

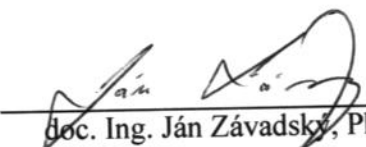
= odporúčam =

k obhajobe pred habilitačnou komisiou na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity a po jej úspešnej obhajobe

= navrhujem =

udelieť uchádzačke vedecko-pedagogický titul docent v odbore 3.3.11 odvetvové a prierezové ekonomiky.

V Poprade, 14.01.2013


Doc. Ing. Ján Závadský, PhD.