

Oponentský posudok habilitačnej práce

Autorka:

Ing. Viera Šukalová, EUR ING, PhD.

Téma habilitačnej práce:

Moderné prístupy v manažmente podniku cestnej dopravy v období globalizácie

Oponent:

doc. Ing. Miloš Poliak, PhD.

1. Aktuálnosť témy habilitačná práca:

Tému habilitačnej práce je možné považovať za vysoko aktuálnu, najmä v súvislosti s aplikáciou moderných prístupov v manažmente na podniky cestnej dopravy, pretože sektor cestnej dopravy je charakteristický vysokou konkurenciou. Tému je možné považovať za aktuálnu aj z hľadiska zjednocovania podmienok prístupu na trh a zjednodušeniu prístupu na trh v medzinárodne cestnej doprave po vstupe Slovenskej republiky do Európskej únie.

2. Splnenie cieľa habilitačnej práce:

Cieľom habilitačnej práce, ktorý je definovaný na str. 9, je aplikácia systémového prístupu a koncepcie kritických faktorov úspechu podniku pri riadení podnikov cestnej dopravy. Takto definovaný cieľ nie je možné považovať za splnený, pretože v habilitačnej práci absentuje aplikácia systémového prístupu pri riadení podnikov cestnej dopravy. Preto pri obhajobe habilitačnej práce **žiadam, aby habilitantka prezentovala aplikáciu systémového prístupu pri riadení podniku cestnej dopravy**. Habilitačná práca obsahuje analytické spracovanie teoretických prístupov v manažmente podnikov.

Okrem hlavného cieľa habilitačná práca definuje tri čiastkové ciele:

- analyzovať a vysvetliť zmeny v prístupe k manažérskej práci a ich príčiny – tento čiastkový cieľ je spracovaný v nedostatočnom rozsahu iba citáciou iných prác bez komentára autorky, preto **požadujem prezentovať vlastný názor habilitantky k príčinám zmien manažérskych prístupov**,
- vysvetliť systémový prístup k manažmentu podniku a vzniku synergických efektov – tento čiastkový cieľ je možné považovať za splnený,
- analyzovať aktuálne podmienky podnikania v cestnej doprave a poukázať na špecifiká riadenia podnikov cestnej dopravy v podmienkach kritických zmien a tak poskytnúť integrovaný pohľad na ich manažment – podmienky podnikania sú analyzované v kap. 2, pričom sú zúžené iba na požiadavky prístupu na trh cestnej dopravy. Podmienka odbornej spôsobilosti uvedená na str. 24 je platná iba pre podnikanie v taxislužbe, pre podnikanie v cestnej nákladnej doprave alebo autobusovej doprave sú podmienky odbornej spôsobilosti definované prílohou k nariadeniu (ES) č. 1071/2009. Autorka sa nezaobrá požiadavkami výberu vodičov alebo reguláciou prístupu na trh v medzinárodnej cestnej doprave. V práci iba okrajovo sú uvedené špecifiká riadenia podnikov cestnej dopravy.

3. Vhodnosť zvolených metód spracovania habilitačnej práce:

Autorka práce zvolila metódu analýzy existujúcich poznatkov súvisiacich s témou habilitačnej práce, ktoré syntetizovala v habilitačnej práci. V súvislosti s modernými prístupmi v manažmente autorka vychádzala z dostatočného rozsahu domácej ale aj zahraničnej literatúry. V kap. 4 autorka popísala model CSF a v kap. 5 podpornú metódu BSC. Žiaduca by bola v súvislosti s cieľom práce aplikácia moderných prístupov pri manažmente podniku cestnej dopravy a ich následné zhodnotenie.

4. Prínos habilitačnej práce:

Habilitačnú prácu je možné považovať za analýzu existujúcich prístupov k manažmentu podniku. Prínosom práce je analýza kritických faktorov úspechu CSF v kombinácii s metódou BSC a ich teoretická aplikácia niektorých faktorov na podnik cestnej dopravy (napr. faktor procesy, faktor lídri). Pri faktore pracovníci by bolo prínosné podrobne sa zaoberať skupinou zamestnancov – vodiči, podobne faktor informačné technológie by bolo žiaduce okrem vymenovania informačných technológií a systémov používaných v cestnej doprave aj uviesť vzťah a prínosy pre manažment podniku cestnej dopravy.

5. Formálna náležitosti habilitačnej práce:

Práca je po formálnej stránke spracovaná gramaticky správne.

6. Otázky a pripomienky k práci:

- Na str. 19 autorka uvádza bez odvolania sa na hodnoverný zdroj: „Nárast cestnej nákladnej dopravy spôsobuje preťaženie ciest, zvyšuje nehodovosť, prináša hluk a znečistenie... Jedným zo zásadných opatrení je aj regulovaný prístup na trh cestnej dopravy“. Na str. 20 ďalej autorka uvádza: „Cestná doprava v SR je v súčasnosti značne liberalizovaná a predstavuje približne 70 % celkových výkonov na dopravnom trhu.“ Žiadam spresniť, akú ďalšiu reguláciu prístupu na trh cestnej dopravy autorka navrhuje.
- Na str. 26 je uvedené, že okrem prevádzkového, technického, ekonomického a technologického stavu podniku pri riadení podnikov cestnej dopravy sa musí zohľadniť nevyhnutnosť užšieho vzťahu železničnej a cestnej dopravy. Žiadam o vysvetlenie, v ktorých prípadoch je z pohľadu manažmentu podniku cestnej dopravy takáto užšia spolupráca efektívna.
- V kap. 3.4 Manažment zmien v doprave na str. 33 je bez bližšieho vysvetlenia vplyvu na podnik cestnej dopravy uvedené: „Národné ekonomiky a ich organizácie sa stále vo väčšej miere integrujú do globálnej ekonomiky. Slovenská republika je členom Európskej únie. Podnikanie je ovplyvnené novými hráčmi ako je Čína, India, Brazília. Posilňujú sa mocenské pozície a intervencie nadnárodných firiem a finančného kapitálu. Podnikateľské činnosti sa presúvajú do nákladovo výhodnejších krajín. Rastie migrácia pracovníkov medzi menej a viac vyspelými krajinami. Vznikajú zároveň nové centrá konfliktov.“ Žiadam o vysvetlenie vplyvu na manažment podniku cestnej dopravy.
- Na str. 64 je uvedené, že v podnikoch cestnej dopravy je najviac rozšírená divízna organizačná štruktúra. Na základe akých podkladov je uvedené toto tvrdenie?
- Na str. 81 je definovaný profesionálny profil dopravného manažéra v inej štruktúre, ako požaduje nariadenie (ES) č. 1071/2009. Podobne na str. 101 sú definované kľúčové vedomosti v podniku cestnej dopravy. Na základe akých pravidiel bola zostavená

štruktúra kompetencií dopravného manažéra a kľúčových vedomostí v podniku cestnej dopravy?

- Na str. 98 je uvedené: „Dôležitým aspektom bezpečnej práce vodiča je dodržiavanie zásad organizácie pracovného času. Zákon o organizácii pracovného času v doprave upravuje:“. Upravuje tento zákon aj organizáciu práce v cestnej nákladnej doprave?

Po preštudovaní habilitačnej práce, posúdení splnenia kritérií FPEDAS a preštudovaní priložených dokumentov k habilitačnému konaniu **odporúčam** prijať prácu na obhajobu a po úspešnej obhajobe práce

navrhujem

udelieť Ing. Viere Šukalovej, EUR ING, PhD. vedecko-pedagogický titul docent v študijnom odbore 3.1.11 odvetvové a prierezové ekonomiky.


doc. Ing. Miloš Poliak, PhD.
oponent

V Žiline 16. januára 2013